

ASSEMBLEE GENERALE DE SHARANA FRANCE EXERCICE 2023



Chers amis,

Rédiger ce rapport, en prenant appui sur celui produit par Sharana Inde, permet de mieux saisir l'évolution de l'association.

Si certains projets sont reconduits d'une année sur l'autre, parce qu'ils constituent les fondements de l'activité et répondent à des besoins constants, d'autres au contraire évoluent en fonction des stratégies et des opportunités.

L'aspect stratégique est particulièrement visible avec le développement des laboratoires numériques et de langues. Alors que Sharana aurait pu les mettre en place modestement en mobilisant ses fonds propres, elle a fait le choix d'un partenariat d'entreprise. Cela a donné lieu à un projet beaucoup plus ambitieux, simplement parce que le niveau d'investissement est d'emblée beaucoup plus élevé.

De la même manière, le partenariat avec Couleurs Gaïa, entreprise française pionnière dans la coloration capillaire végétale et bio, permet de diversifier l'offre de formation professionnelle et d'assurer immédiatement une source de revenus à plusieurs personnes. La démarche ouvre ainsi la voie vers davantage d'auto-financement, autre aspect stratégique revendiqué par Sharana Inde.

Il est intéressant de noter que ces changements rejoignent l'analyse faite au sein de Sharana France. Le modèle de parrainage, sur lequel s'est construit notre développement et auquel vous participez activement, semble moins correspondre aux aspirations de la nouvelle génération. Les jeunes continuent à se mobiliser mais leur engagement semble être davantage tourné vers des actions ponctuelles dont l'objectif et la réalisation visent le court terme. Il n'y a pas à juger ce changement, simplement l'accepter et le voir comme une opportunité.

En effet, ces actions ponctuelles peuvent et doivent compléter la base financière assurée par les parrainages. Il en va de même pour les partenariats d'entreprise qui, au-delà de leur possibles donations, peuvent porter des projets susceptibles de générer une source de revenus pour nos bénéficiaires.

Mon message est donc simple, parlez de Sharana à vos enfants ou petits-enfants. Dites-leur qu'ils ont toute leur place dans notre association et que leur mode d'engagement, quel qu'il soit, est le bienvenu et sera valorisé.

De la même manière, ce discours peut être porté au sein de vos entreprises, que vous soyez salariés ou entrepreneurs. Sharana n'a plus à prouver sa capacité d'adaptation et d'innovation. Nous saurons toujours accompagner un projet qui réponde à l'engagement sociétal d'une entreprise et bénéficie aux jeunes et aux familles que nous soutenons.

Au nom de Sharana France, de Rajkala et son équipe, je vous en remercie chaleureusement.

Eric Brundu, Président de Sharana France



Assemblée générale de Sharana France – exercice 2023

L'assemblée générale de Sharana France s'est tenue en visio-conférence le 10 juin 2024 à 20h00. 25 membres actifs étaient présents ou représentés sur les 34 membres actifs de l'association (les 34 membres actifs en avaient fait la demande et ont été agréés par le conseil d'administration). Le quorum étant atteint, l'assemblée a pu valablement délibérer.

L'assemblée générale est ouverte sous la présidence d'Eric Brundu. Le secrétariat est assuré par Gwenaël Bourboulon. Laure Lachaize et Bernard Guidez sont nommées scrutateurs.

Sommaire

- | | |
|-----------------------------------|---------|
| ➤ Approbation du PV de l'AG 2022 | Page 3 |
| ➤ Rapport d'activité 2023 | Page 3 |
| ➤ Rapport financier 2023 | Page 16 |
| ➤ Rapport d'orientation 2024/2025 | Page 21 |
| ➤ Renouvellement du CA | Page 23 |

Approbation du compte-rendu de l'assemblée générale exercice 2022

Le compte rendu de l'assemblée générale ordinaire portant sur l'exercice 2022 et qui s'est tenue à huis clos le 31 mai 2023, est approuvé à l'unanimité des présents et représentés.

Rapport d'activité 2023

Sharana Inde a pour vocation de soutenir des enfants, adolescents et jeunes adultes défavorisés dans la région de Pondichéry, Angalakuppam et Palayam. A travers une **approche holistique**, véritable identité de l'association, le soutien s'opère en prenant en compte l'éco-système familial. Cela conduit l'association à intervenir dans le champ du développement communautaire en imbriquant **éducation, santé, formation professionnelle et activité économique**, sous forme de micro-crédits notamment. En termes de formation, la crise Covid a amené Sharana à fortement se développer avec des programmes adaptés à chaque catégorie d'âge. Nous pouvons raisonnablement dire que Sharana est aujourd'hui à la pointe dans ce domaine.

Parallèlement, Sharana France a pour vocation à soutenir les projets portés par Sharana Inde et constitue un de ses principaux financeurs. A travers une convention annuelle, nous définissons le montant de notre engagement en fonction de nos prévisions de recettes. De manière ponctuelle, nous finançons également des investissements, comme ce fut le cas en 2019 avec la construction du centre social qui héberge depuis Sharana Inde et où se déroule la majorité des activités.

Les conventions concernant le projet « Education » et « Développement communautaire » ont couvert la période allant du 1^{er} avril 2023 au 31 mars 2024, période correspondant à l'exercice comptable indien et à l'année scolaire indienne.

Education

A travers le programme d'éducation appelé Back to School, Sharana suit actuellement **1888 enfants et adolescents**. Le programme se fixe trois objectifs :

- ✓ Augmenter le niveau d'éducation
- ✓ Prévenir le décrochage scolaire
- ✓ Favoriser l'employabilité

Il repose essentiellement sur un travail quotidien des travailleurs sociaux sur le terrain. Cette année, 9000 visites ont eu lieu au domicile pour un suivi de scolarité. Parallèlement, les enfants bénéficient de soutiens individuels, les éducateurs faisant office à la fois de tuteurs et de personnes ressource. Après leurs cours, ils sont accueillis au centre social où, après avoir pris une collation, ils participent aux différents ateliers : aides aux devoirs, laboratoires numériques, laboratoires de langues... Enfin, Sharana fournit les équipements scolaires aux familles qui ne disposent pas des ressources nécessaires.

Intégrées au programme Back to School, plusieurs campagnes de prévention auxquelles ont participé 1250 enfants ont été organisées cette année. Elles couvrent plusieurs thématiques parmi lesquelles la prévention des addictions, le cycle féminin ou les risques d'Internet.

En chiffres :

- ✓ 1888 enfants suivis
- ✓ 9000 visites à domicile
- ✓ 575 kits de fournitures scolaires distribués
- ✓ 81 481 collations



Ecoles du soir

Conçus pendant la crise du Covid pour faire face à la fermeture des écoles, les centres d'aide aux devoirs ont pour vocation à **apporter un soutien scolaire au plus près du domicile des enfants**. Actuellement, six sont actifs et 2 sont en cours de création.

Chaque jour, **343 enfants** sont ainsi pris en charge par les travailleurs sociaux et professeurs pendant et après leurs cours et 11 écoles publiques sont impliquées dans le projet. **Le soutien, conduit par 15 adultes**, se déroule soit dans les centres sociaux (Pondichéry ou Angalakuppam) soit dans les écoles partenaires.



Enseignement numérique et de langue

Ces deux projets sont soutenus par la société singapourienne *Straive*. De nombreux enfants du programme Back to school y participent.

Ils ont pour objectif de :

- ✓ Donner aux enfants défavorisés un accès aux usages numériques
- ✓ Augmenter le niveau d'anglais scolaire puis professionnel
- ✓ Donner, à travers le numérique, davantage d'appétence scolaire et prévenir le décrochage

Depuis avril 2023, 600 élèves ont ainsi participé à ces deux projets et achevé un parcours de formation de trois mois couronné par une certification reconnue nationalement. Sharana est d'ailleurs référencé officiellement dans le « Registre indien des compétences » et souhaite désormais obtenir une accréditation de centre de formation. Cela donnera davantage de valeur à la **certification obtenue par les élèves et les étudiants**.

Les programmes numériques occupent donc une place de plus en plus importante dans l'activité de Sharana et s'intègrent parfaitement à son approche holistique.

Tous les travailleurs sociaux sont désormais formés à ce type d'enseignement et l'incluent quotidiennement dans leurs pratiques éducatives. Des rencontres régulières sont également organisées avec les parents, dont beaucoup n'ont jamais eu accès à un ordinateur, pour leur rappeler l'importance de faire participer leurs enfants à ces cours.

En chiffres :

- ✓ 606 élèves et étudiants ont participé aux laboratoires numériques
- ✓ 460 élèves et étudiants ont participé aux laboratoires de langues



Témoignage de A. Ananthakumari, formatrice en informatique

« J'ai travaillé comme formatrice en informatique pour Sharana les quatre derniers mois. L'usage du numérique permet d'accroître les interactions aux sein de la classe et facilite les apprentissages. Par ailleurs, grâce à la mise en place de modules, la différenciation avec des élèves de différents niveaux est plus facile. »

Enseignement supérieur

Cette année, 107 étudiants dont 51 filles sont inscrits en enseignement supérieur. Sharana finance les frais d'inscription pour 46 d'entre eux. Les poursuites d'études concernent des domaines très variés, que ce soit dans le médical ou les technologies. Au total, 21 diplômés sont préparés, du Bac +2 au Master.

En chiffres :

- ✓ 107 jeunes inscrits en études supérieures
- ✓ 54 sont inscrits en licence
- ✓ 9 sont inscrits en Master
- ✓ 46 jeunes ont des frais de scolarité pris en charge par Sharana



Prithikadevi

Prithikadevi est la fille de Valli qui a élevé seule ses trois enfants, cumulant plusieurs emplois pour subvenir à leurs besoins. Elle a bénéficié d'un micro-crédit de la part de Sharana pour ouvrir un petit commerce de fruits. Alors qu'elle aurait dû aller à l'université, Prithikadevi a fait le choix de faire des études techniques médicales courtes en dialyse afin de subvenir, elle aussi, aux besoins familiaux. Cela a notamment permis à sa petite sœur d'aller à l'université. Mais maintenant que Prithikadevi a un emploi stable, payé 6000 roupies par mois, elle envisage de reprendre des études d'infirmière.

Durant tout son parcours, et encore actuellement, Prithikadevi a bénéficié du soutien de Sharana, matériellement mais surtout sous la forme d'entretiens réguliers, au cours desquels les membres de l'équipe l'ont conseillée, soutenue et encouragée.

Formation professionnelle

Beaucoup de jeunes entre 16 et 18 ans doivent subvenir aux besoins familiaux, hypothéquant ainsi une éventuelle poursuite d'études. **Afin de les doter d'une première qualification, qui augmentera à la fois leur employabilité et leur salaire, Sharana a développé depuis de nombreuses années une formation professionnelle.** Sa particularité est de s'adapter au marché de l'emploi et aux opportunités locales. Actuellement, 31 jeunes suivent une formation professionnelle dont la durée moyenne est d'une année. Quatre femmes bénéficient également d'une formation en couture afin de répondre à la commande de l'entreprise française Couleur Gaïa (voir encart ci-dessous).

Un partenariat innovant avec l'entreprise Couleurs Gaïa

Couleurs Gaïa est une entreprise pionnière de la coloration capillaire 100% végétale et bio. L'approvisionnement en colorants naturels l'ayant amenée vers la production indienne, la dimension éthique de l'entreprise s'est traduite par un soutien financier à Sharana depuis de nombreuses années. Souhaitant renforcer encore davantage son engagement, Couleurs Gaïa a voulu faire produire des bandeaux serre-tête par des bénéficiaires de Sharana Inde. Après un long processus d'élaboration, du prototype au produit final, la production a pu commencer avec quatre femmes qu'il a d'abord fallu former aux métiers de la couture. Ainsi, parce qu'une opportunité se présentait, Sharana a de nouveau montré sa capacité d'adaptation, n'hésitant pas à sortir de son cœur de métier pour former des adultes et leur assurer par la suite un revenu. Un bel exemple donc de coopération entre l'engagement sociétal d'une entreprise et l'association.

Camps d'été

Cette année, les camps d'été se sont déroulés du 24 avril au 26 mai (vacances scolaires) au centre social de Sharana et au centre communautaire d'Angalakuppam. **C'est un temps fort pour les enfants** qui ont peu d'occasions de se divertir et de se détendre. Les enfants bénéficient aussi d'un repas copieux et équilibré. Plusieurs activités ont été proposées parmi **lesquelles le yoga, la danse, le dessin, la musique, le sport, les ateliers d'expression, de sciences, des séances d'information et de prévention autour du changement climatique (comme la fresque du climat) ou des risques d'Internet.**

En chiffres :

- ✓ 353 enfants
- ✓ 65 à 70 enfants accueillis en moyenne chaque jour
- ✓ 31 membres du personnels impliqués
- ✓ 4 volontaires

Témoignages d'enfants

« C'est la première fois que je participe à un camp d'été Sharana. J'ai vraiment apprécié. La nourriture était excellente, en particulier les biryani végétariens. J'ai adoré les ateliers de danses l'après-midi. J'ai hâte de participer au prochain. »

« Lors du dernier camp d'été, j'ai participé à l'atelier de mimes et aussi à celui des danses occidentales. C'était vraiment bien. Je me suis aussi fait de nouveaux amis ici. J'ai aussi beaucoup aimé le personnel de Sharana qui nous parlait de manière très ouverte. »





Développement communautaire

Le développement communautaire de Sharana est basé sur **une approche holistique qui a pour but de garantir le droit à l'éducation de chaque enfant**, tout en apportant un soutien aux familles en termes de santé, physique et mentale et de développement économique (micro-crédits).

Depuis 22 ans, Sharana intervient dans le village d'Angalakuppam situé à 15 km de Pondicherry qui regroupe 107 familles. Le programme de développement communautaire inclut une crèche, un dispensaire, des activités périscolaires et un centre d'entrepreneuriat social. Il concerne également le programme « Seeds of change ».

Le dispensaire

La santé fait partie des priorités du programme. En effet, le village est éloigné des premiers centres médicaux. **Le dispensaire prend donc en charge les premiers soins et permet d'administrer les traitements nécessaires.** Sans cela, des maladies bénignes pourraient devenir plus graves.

Le dispensaire joue également un rôle important dans le **dépistage et la prévention**. En effet, de nombreux adultes ont été peu ou pas scolarisés et n'ont donc pas bénéficié d'éducation à la santé. A travers une approche adaptée, utilisant parfois des pictogrammes, l'infirmière joue donc ce rôle, notamment auprès des femmes et des jeunes mamans.



En chiffres :

- ✓ 3910 visites
- ✓ Dont 675 enfants
- ✓ Dont 1956 femmes
- ✓ Dont 1279 hommes
- ✓ 19 visites de femmes enceintes
- ✓ 45 visites pour conseil et suivi d'allaitement

L'aide alimentaire mise en place pendant la crise Covid a pris fin mais elle a été maintenue pour 17 personnes âgées qui ne bénéficient d'aucun soutien familial.

Témoignage de Lakshmi, infirmière

« Depuis juin 2023, j'ai été officiellement nommée responsable du développement communautaire d'Angalakupam. Cela m'a procuré un sentiment de fierté, de satisfaction mais surtout davantage de responsabilités. Je suis vraiment motivée pour travailler encore davantage pour la communauté. Ma première décision a été d'allonger le temps d'ouverture de la crèche. Les parents peuvent donc travailler plus longtemps et ils en sont vraiment satisfaits. Je suis également davantage impliquée dans les programmes de prévention qui sont conduits par les travailleurs sociaux de Sharana. Ce travail en équipe est une véritable aide pour moi et j'en suis très reconnaissante. »

Les actions de prévention médicale

Cette année encore, plusieurs campagnes de prévention ont été organisées.

Au mois d'août, Lakshmi a réuni les jeunes mères et futures mamans pour les informer sur les bienfaits de **l'allaitement**.

En septembre, en collaboration avec l'hôpital de Pondichéry qui avait mobilisé huit de ses médecins, une large campagne de **prévention du cancer** a eu lieu. Elle a concerné 123 personnes âgées de 25 à 65 ans. Les médecins ont présenté les moyens de dépistage et les traitements possibles. Cette campagne a également permis d'identifier deux personnes à risque qui ont été dirigées vers l'hôpital de Pondichéry pour des examens plus approfondis.

D'autres sessions de prévention ont eu lieu, notamment autour **du diabète, la nutrition, ou les règles**, qui a concerné une centaine de jeune filles.

Témoignage de Vijayalaksmi, travailleuse sociale

« Mon travail me procure une immense satisfaction, en particulier l'interaction avec les enfants, ceux de la crèche notamment. Ma relation avec les bénéficiaires s'est renforcée au fil du temps et je suis fière d'avoir pu créer une confiance réciproque.

Travailler à Angalakupam a été une expérience très enrichissante pour moi. Pouvoir influencer positivement la vie de ces personnes donne en retour un réel sens à ma propre vie. »

La crèche

La crèche et ses activités de pré-scolarisation s'est poursuivie pour les enfants. Elle a été rénovée et pendant les travaux les enfants ont été accueillis dans un autres bâtiment du village montrant la capacité d'adaptation de l'association. Les familles sont accompagnées et sensibilisées sur différents sujets autour de l'éducation et la parentalité.

En chiffres :

- ✓ 30 enfants, 16 garçons et 14 filles
- ✓ 159 ateliers menés dans l'année dont 57 artistiques



La vie associative de Sharana France

Notre équipe a poursuivi son travail de collecte de fonds et de communication auprès des parrains et donateurs, tout en étant attentive aux procédures administratives et juridiques dans la relation entre Sharana Inde et Sharana France

En février 2023, Marie Christine Roy et Valérie Fournet-Houdaille, membres du conseil d'administration sont allées à Pondichéry, elles ont rencontré les équipes, des enfants parrainés et leur famille. Elles ont participé à une activité d'art thérapie, renforçant nos liens de partenariat.



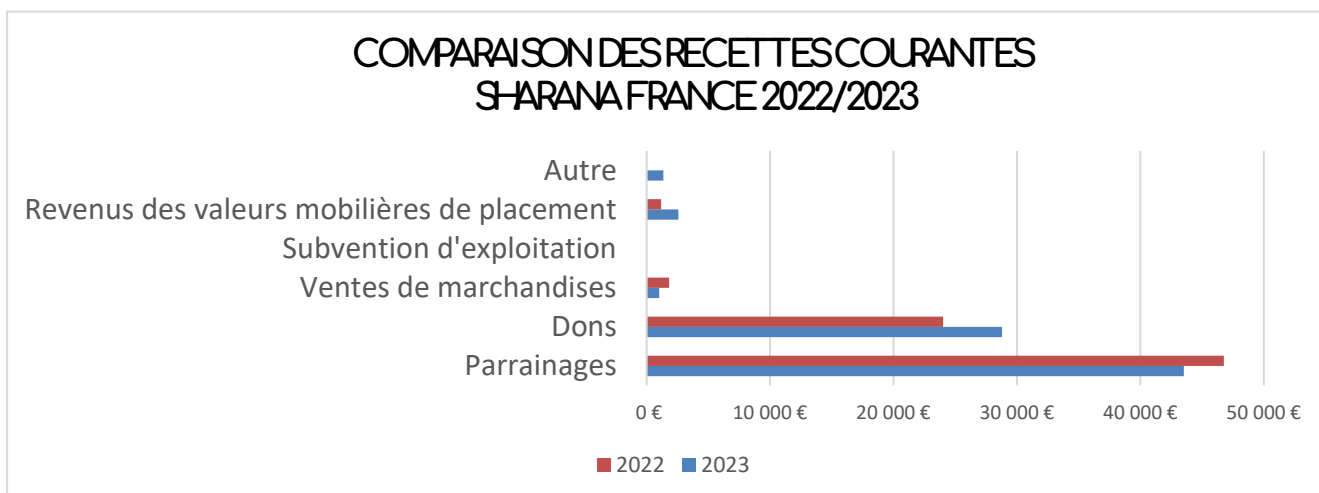
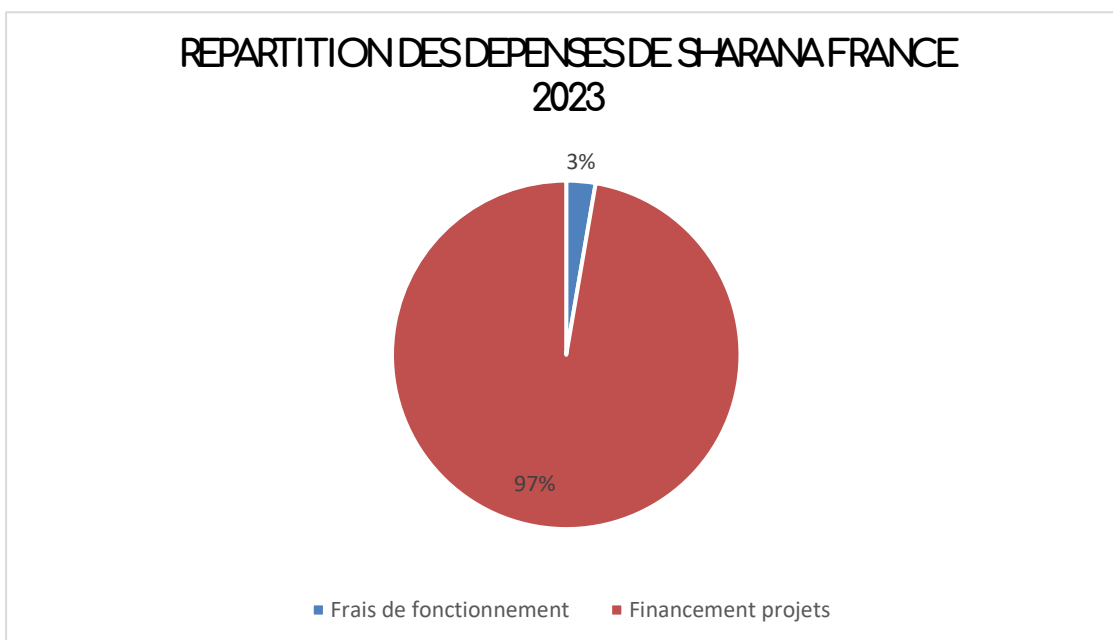
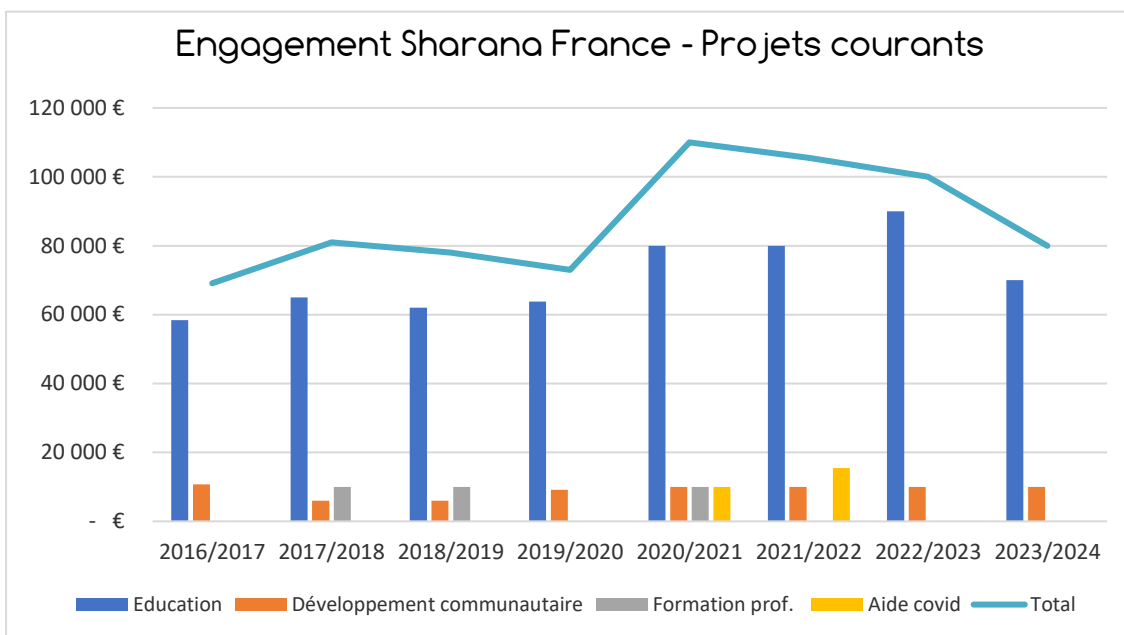
En novembre, Judith Toulis et Gwenaël Bourboulon, respectivement trésorière et vice-présidente ont passé deux semaines sur le terrain. Elles ont réalisé un audit financier, visité les différents programmes (centre communautaire d'Angalakuppam et centre social de Pondichéry), échangé avec des femmes entrepreneuses, rencontré des enfants parrainés, vu l'école du soir et partagé longuement avec la direction et les travailleurs sociaux de Sharana Inde. Cette visite a été très riche et instructive sur l'évolution de l'association. L'implication de l'équipe est indéniable et ce centre social un lieu très adapté aux activités de Sharana et aux besoins des enfants. Cette visite a été largement relatée dans le dernier kolam (N°37 – [consultable en ligne](#)).

Le rapport d'activité est approuvé à l'unanimité

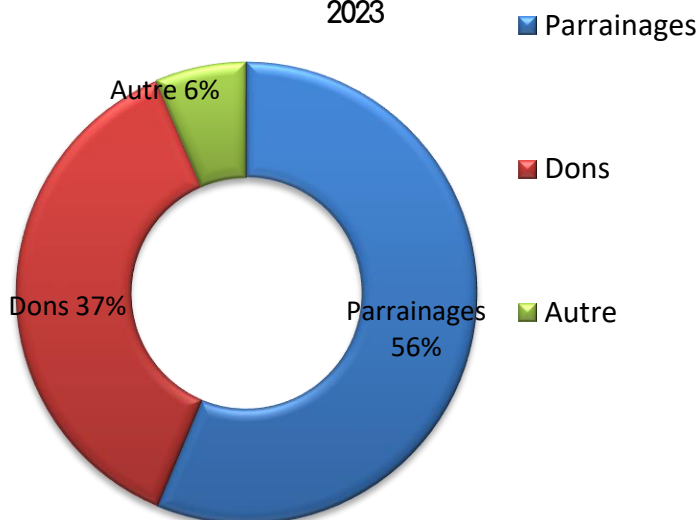


Rapport financier 2023

COMPTE DE RESULTAT SHARANA FRANCE 2023					
CHARGES :			PRODUITS :		
	Prévisionnel	Réalisé		Prévisionnel	Réalisé
Frais de fonctionnement	4 065 €	2 614 €	Parrainages	51 000 €	43 515 €
Fournitures administratives	30 €	- €	Dons non affectés	17 000 €	28 802 €
Achats de marchandises	- €	- €	Ventes, collecte	2 000 €	1 026 €
Frais réunions (AG, évènements)	500 €	222 €	Abandons de frais	1 000 €	1 327 €
Multirisques (assurance)	335 €	338 €	Subventions	3 000 €	- €
Prestations pour mises aux normes (site internet/RGPD/logiciel de suivi adhérents)	1 500 €	56 €	Cotisations	30 €	15 €
Frais financiers (virements)	70 €	- 68 €	Revenus des valeurs mobilières de placement	1 000 €	2 572 €
Affranchissements	50 €	29 €			
Frais déplacement, voyage	1 000 €	1 327 €			
Redevance logiciel, licence...	580 €	710 €			
Subventions accordées à Sharana Inde:	80 000 €	94 000 €			
Education	70 000 €	84 000 €	Total produits (avant reprise sur réserves)	75 030 €	77 257 €
Développement communautaire	10 000 €	10 000 €	Reprise sur réserves	9 035 €	19 357 €
Total charges	84 065 €	96 614 €	Total	84 065 €	96 614 €



REPARTITION DES RECETTES COURANTES SHARANA FRANCE
2023



Commentaires

Côté Charges :

Frais de fonctionnement : Ils représentent cette année 2.7 % des charges. En hausse par rapport à l'an dernier, mais toujours très faibles et dans la continuité des 10 dernières années (la moyenne est de 3 %).

Frais financiers : Notre banque nous fait toujours cadeau des frais financiers liés aux virements. Les frais de 2023 étant inférieurs aux frais de 2022, le solde de cette ligne est négatif !

Affranchissement : correspond à l'achat de timbres, aux envois de quelques reçus fiscaux, livres et plaquettes.

Redevance pour le logiciel de comptabilité : Comme indiqué l'an dernier, après avoir bénéficié pendant plusieurs années de tarifs préférentiels, nous payons désormais le plein tarif pour le logiciel de comptabilité (660€ TTC), tarif qui est indexé au chiffre d'affaires.

A ce coût s'ajoutent les frais de migration vers notre nouvel hébergeur (site web et messagerie) car nous avons rencontré des problèmes chez l'hébergeur précédent OVH (moins cher mais également moins fiable). Frais que nous n'aurons pas l'an prochain. Il nous restera le coût de l'hébergement, un peu plus cher que chez OVH.

Frais de déplacements : correspondent aux billets de Gwenaël Bourboulon (vice-présidente) et Judith (trésorière) qui sont allées à Pondicherry en novembre, mais ils sont compensés en recettes par des abandons de frais équivalents.

Prestations : Nous avons également décidé, pour la sécurité de notre site web, que la maintenance soit assurée par des professionnels, ce qui nous coûte 56€ en 2023.

Fonds envoyés à Sharana Inde : Pour rappel, les conventions avec Sharana Inde (SI) courent du 1^{er} avril au 31 mars, dates de l'année comptable de l'association indienne. Par conséquent les lignes « subventions accordées à SI » correspondent à ce qui a été envoyé entre le 1^{er} avril et le 31 décembre pour la convention signée l'année N, plus le solde de la convention N-1.

Au 31 décembre 2023 nous avons envoyé :

- 60% des montants prévus dans la convention 2023/2024 (42 000€ pour éducation, 6 000€ pour community development)
- ainsi que les soldes des projets 2022/2023 soit 32 000€ éducation, 4 000€ community development et 10 000€ pour le e-learning qui ont fait l'objet d'un avenant à la convention Education).

Côté produits :

Parrainages : Cette année nous avons continué le suivi analytique des dons et parrainages provenant des donateurs et parrains issus de Fonds du cœur : la baisse des parrainages s'accroît cette année encore (6 564€ contre 7 184€ perçus en 2022), et plus aucun don spécifique (contre plus de 10 000 il y a 3 ans).

L'ensemble des parrainages Sharana France est en baisse par rapport au prévisionnel pour la quatrième année consécutive. Nous avons continué d'enregistrer des arrêts de parrainages commencés il y a longtemps (les parrains ne continuent pas leur soutien à Sharana après la fin d'études des jeunes) et des arrêts en raison de difficultés financières de certains parrains qui doivent faire des choix. Tous ces arrêts ne sont pas compensés par les quelques nouveaux parrainages.

Dons : avec 28 800€ perçus pour 17 000€ budgétisés, les dons non affectés sont supérieurs à nos prévisions. Mais c'est avec une grande prudence qu'il faut regarder ce chiffre, car un seul donateur a versé 20 000€, soit plus des 2/3 à lui seul. Habituellement ce donateur verse aux alentours de 10 000€/an à notre association, ce qui nous aurait permis d'atteindre l'objectif budgétisé, mais il ne faut pas s'emballer avec ces chiffres : le nombre de donateurs reste stable (autour de 25/30 personnes depuis 2021) et les dons sont sensiblement identiques depuis 2020 (oscillent entre 17 000€ et 19 000€). Parmi nos donateurs nous comptons 2 personnes morales qui nous soutiennent régulièrement : la société Amplegest, et l'entreprise Couleurs Gaïa, que nous remercions particulièrement ici.

Ventes, collectes, tombola (actions lucratives) : nous n'avons pas été à la hauteur de nos prévisions en ce qui concerne les actions lucratives, la cible de 2000€ n'est atteinte qu'à moitié avec 1 026€ de recettes.

Subvention d'exploitation : nous n'en avons pas perçue cette année (pas de dossier monté).

Cotisations : nous avons peu de personnes qui cotisent seulement (sans faire de parrainage ou de don en plus), ce qui explique le faible montant de cette ligne.

Revenus des placements : ce sont les intérêts de nos deux comptes sur livret, les taux ayant augmenté en 2023 nous avons la bonne surprise de les voir plus que doubler par rapport à 2022 !

Conclusion :

Si nous pouvons être satisfaits de maintenir des frais de fonctionnement toujours très bas et de conserver un nombre de donateurs et un niveau de dons à la fois stables et élevés, il faut noter la baisse régulière des parrainages depuis plusieurs années, et plus particulièrement ces 3 dernières années.

Les grosses réserves constituées grâce au leg touché en 2019 nous ont permis de nous engager sur des conventions au-dessus de nos capacités à lever des fonds sans prendre de risque.

Hors produits exceptionnels (collecte covid, leg, subvention construction...), notre capacité à lever des fonds se situait à 67 000€ en 2019 ; 84 000€ en 2020 ; 68 000€ en 2021 ; 73 800€ en 2022 ; 67 000€ en 2023.

Cela était prévu dans le budget mais cette année encore il a fallu puiser dans nos réserves à hauteur de 19 358€ pour équilibrer le budget en 2023, soit 10 000€ de plus que prévu.

A ce rythme-là (20 000€ puisés chaque année pour équilibrer) il ne nous reste plus que 4,5 années de réserves.

Comme mentionné en conclusion des 3 années précédentes, il faudrait arriver à stabiliser voire augmenter un peu la part des parrainages car c'est ce qui permettrait des rentrées d'argent régulières et stables dans le temps, évitant de trop puiser dans les réserves qui ne devraient servir que pour compenser des pertes exceptionnelles, financer des aides d'urgence, ou financer des investissements. Si nous n'arrivons pas à inverser ou stabiliser cette tendance à moyen terme il faudra réduire nos engagements auprès de Sharana Inde (cf rapport d'orientation pour retrouver les décisions découlant de cette situation).

Bilan comptable :

Il fait apparaître une situation nette de 129 983 € sur nos comptes au 31/12/2023.

A cette date il restait à verser 32 000€ à Sharana Inde au titre des conventions 2023/2024, ce qui laisse une **somme disponible de 97 983€ pour aborder l'année 2024** et les conventions 2024/2025.

Le rapport financier est approuvé à l'unanimité

Rapport d'orientation 2024/2025

Budget prévisionnel 2024 de Sharana France

BUDGET PREVISIONNEL SHARANA France 2024			
CHARGES :		PRODUITS :	
Frais de fonctionnement	1 536 €	Parrainages	40 500 €
Fournitures administratives	0 €	Dons non affectés	15 000 €
Achats de marchandises	0 €	Ventes, collecte	2 000 €
Frais réunions (AG, évènements)	300 €	Cotisations	15 €
Multirisques (assurance)	346 €	Revenus des valeurs mobilières de placement	2 400 €
Prestations pour mises aux normes (site internet/RGPD/logiciel de suivi adhérents)	0 €		
Frais financiers (virements)	0 €		
Affranchissements	40 €		
Frais déplacement, voyage	150 €		
Redevance logiciel, licence...	700 €		
Subventions accordées à Sharana Inde:	68 000 €		
Education	60 000 €	Total produits (avant reprise sur réserves)	59 915 €
Développement communautaire	8 000 €	Reprise sur réserves	9 621 €
Total charges	69 536 €	Total produits	69 536 €

Soutien aux programmes menés sur le terrain par Sharana Inde

Sharana France fait face à une baisse des recettes notamment en raison d'une chute régulière et significative des parrainages, qui est la seule source d'entrée pérenne de fonds. Nous sommes attentifs à cette nette tendance, signe d'une évolution des usages dans les soutiens aux associations, notamment parmi les plus jeunes générations.

Aujourd'hui, nous ne sommes plus en capacité de maintenir notre soutien financier à la hauteur des années précédentes alors que Sharana Inde subit une inflation significative. Il nous faut donc être inventifs dans notre fonctionnement et dans la recherche de fonds. Dans cet objectif, Sharana France va retravailler sa communication en faisant appel à un professionnel.

Nous souhaitons aussi étudier la possibilité de recevoir des fonds institutionnels ou de nouveaux partenaires notamment des fondations d'entreprises.

Nous prévoyons un repas indien en Ariège le 28 septembre à la fois pour rencontrer des parrains, donateurs, communiquer sur nos actions et récolter des fonds.

Nous décidons d'agréer les programmes suivants pour la période allant du 01/04/2024 au 31/03/2025 :

- ✓ Education à hauteur de 60 000€. Ce programme concerne le parrainage individualisé et collectif notamment à Angalakuppam mais aussi les actions en faveur des enfants des rues et des bidonvilles
- ✓ Développement communautaire dans le village d'Angalakuppam à hauteur de 8 000€

Le budget prévisionnel et le rapport d'orientation
sont approuvés à l'unanimité



Renouvellement du conseil d'administration

Membres du conseil d'administration sortants

Agathe CATINAT (sortante)

Eric BRUNDU (fin mandat 3 ans et candidat à son renouvellement)

Gwenaël BOURBOULON (fin mandat 3 ans et candidate à son renouvellement)

Les 2 candidats sont élus à l'unanimité par l'assemblée générale avec 25 voix.

Le conseil d'administration de Sharana France est composé de : Gwenaël BOURBOULON, Eric BRUNDU, Armand CLERIS, Guirrec DANIEL, Françoise DELAUNE, Valérie FOURNET-HOUDAILLE, Marie-Christine ROY, Caroline SCHUMER, François TOULIS, Judith TOULIS.

Sans questions diverses et l'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 21h30

