Sharana

Une éducation pour une vie meilleure



ASSEMBLEE GENERALE DE SHARANA FRANCE EXERCICE 2025



Chers amis,

Une fois n'est pas coutume, je profite de cet édito non pas pour mettre en avant une action ou une problématique particulière mais pour vous éclairer sur le fonctionnement d'une association comme la nôtre.

Sharana Inde et Sharana France ont la particularité d'être deux structures indépendantes reliées par une convention de partenariat. Chacune à un ou une président(e) et un conseil d'administration.

Sharana France a pour vocation de récolter des fonds et Sharana Inde de les utiliser pour mettre en œuvre des actions dans le domaine de l'éducation, la formation professionnelle et le développement communautaire

En termes de financement, les fonds récoltés par Sharana France proviennent en 2025 pour 51% des parrainages, 45% de donations privées et 2% des actions que nous menons (ventes, soirées, tombolas…).

Le conseil d'administration de Sharana France, constitué de dix membres bénévoles, se réunit trois fois par an, deux fois en visio-conférence et une fois en présentiel. Notre assemblée générale permet de rendre compte de notre activité, de faire approuver nos comptes et de déterminer le montant qui sera alloué à Sharana Inde pour l'année à venir. Une convention, qui court du 1er avril au 31 mars de l'année suivante, fixe les termes de ce partenariat.

Les membres de notre conseil d'administration se répartissent ensuite le travail à effectuer tout au long de l'année en fonction de leurs compétences ou intérêts particuliers : comptabilité, suivi administratif, communication, évènementiel, contrôle des dépenses au siège social de Sharana Inde à Pondichéry…

Aussi, pour que nous puissions continuer, année après année, de vous rendre compte de notre activité et surtout de ses effets sur tous les jeunes que nous accompagnons, il est primordial que d'autres volontés, d'autres énergies, d'autres compétences nous rejoignent.

Participer à un projet associatif comme Sharana est porteur de sens. Je pense notamment à la jeune génération qui s'engage différemment, à travers des actions plus ponctuelles ou ciblées. Peu importe, récolter des fonds à travers l'organisation d'un évènement participera au projet collectif et se traduira par une action concrète sur le terrain.

Vous êtes donc les bienvenus !

Eric Brundu, Président Sharana France

Assemblée générale de Sharana France – exercice 2025

L'assemblée générale de Sharana France s'est tenue en visio-conférence le 29 juin 2026 à 20h30. 19 membres actifs étaient présents ou représentés sur les 33 membres actifs de l'association (les 33 membres actifs en avaient fait la demande et ont été agréés par le conseil d'administration). Le quorum étant atteint, l'assemblée a pu valablement délibérer.
L'assemblée générale est ouverte sous la présidence d'Eric Brundu. Le secrétariat est assuré par Gwenaël Bourboulon. Laure Lachaize et Cedric Huss sont nommés scrutateurs.

Sommaire

- Approbation du PV de l'AG 2024 Page 3
- Rapport d'activité 2025 Page 3
- Rapport financier 2025 Page 18
- Rapport d'orientation 2026/2027 Page 23
- Renouvellement du CA Page 25

Approbation du compte-rendu de l'assemblée générale exercice 2024

Le compte rendu de l'assemblée générale ordinaire portant sur l'exercice 2024 et qui s'est tenue le 26 juin 2025, est approuvé à l'unanimité des présents et représentés**.**

Rapport d'activité 2025

Sharana Inde poursuit ses actions en faveur du développement global de l'enfant.
Sharana France a pour vocation à soutenir les projets portés par Sharana Inde. A travers une convention annuelle, nous définissons le montant de notre engagement en fonction de nos prévisions de recettes.

Les conventions concernant le projet « Education » et « Développement communautaire » ont couvert la période allant du 1er avril 2025 au 31 mars 2026, période correspondant à l'exercice comptable indien et à l'année scolaire indienne.

Education

Sous la direction de 3 professionnels, le programme de soutien à l'éducation appelé « Back to school » a touché 1 734 enfants et s'articule autour de cinq objectifs clés

- ✓ Améliorer l'accès à l'éducation
- ✓ Sensibiliser aux droits à l'éducation
- ✓ Favoriser la continuité scolaire
- ✓ Prévenir les décrochages
- ✓ Améliorer l'employabilité

En chiffres :

- ✓ 746 enfants de primaire et secondaire
- ✓ 171 jeunes en études supérieures ou formation professionnelle
- ✓ 7 enfants décrocheurs scolaires dans le centre d'accueil de jour
- ✓ 600 enfants ayant fréquenté le laboratoire numérique
- ✓ 210 enfants participant au programme «seeds of change »
- ✓ 7 enfants en décrochage scolaire suivi

Accueil d'enfants non scolarisés

L'association a un programme spécifique pour les enfants en décrochage scolaire pour des raisons sociales complexes qui peuvent s'évérer graves et dangereuses pour leur intégrité psychiques et physiques.

Les enfants fréquentent le centre d'accueil tous les jours de 9h30 à 15h00. Pendant ce temps, ils participent à une gamme d'activités enrichissantes telles que l'art et l'artisanat, la musique, le yoga, les arts expressifs et des cours de base en tamoul, en mathématiques et en anglais. Un déjeuner est également offert afin de leur garantir au moins un repas équilibré par jour.

À terme, il s'agit de réintégrer ces enfants dans l'éducation formelle en leur donnant une nouvelle opportunité pour un avenir meilleur.

Cette année, le centre a accueilli 7 enfants, 4 garçons et 3 filles.

- ✓ 2 ont intégré une formation professionnelle
- ✓ 5 ont repris une scolarité ordinaire

Distribution de repas et de matériel

Les enfants qui participent aux programmes d'aide aux devoirs viennent souvent de foyers vulnérables où l'insécurité alimentaire est une réalité quotidienne. Après de longues journées d'école, ils arrivent souvent affamés et fatigués. Une simple collation nourrissante peut améliorer significativement leur capacité à s'engager et à apprendre.
Chaque collation contient généralement des pois chiches ou des pois secs, ainsi qu'une boisson santé et des fruits de saison soigneusement choisis.
Tous les plats sont fraîchement préparés dans la cuisine de Sharana, où sont privilégiés hygiène, qualité et fraîcheur pour garantir que chaque enfant soit en sécurité. L'initiative encourage également des habitudes alimentaires plus saines.







Bien que Sharana se concentre de plus en plus sur l'apprentissage basé sur les valeurs et le développement sur le long-terme, le soutien matériel demeure essentiel dans certaines situations. Pour les enfants issus de milieux défavorisés, pour avoir accès à l'école primaire les fournitures peuvent faire la différence.

En chiffres :

- ✓ 750 enfants reçoivent quotidiennement de la nourriture dont 256 de l'école du soir
- ✓ 10 femmes du laboratoire numérique reçoivent de la nourriture
- ✓ L'année dernière, 9760 cahiers ont été distribués pour 1201 enfants.

Ecoles du soir

En réponse aux écarts d'apprentissage et aux besoins croissants au sein de la communauté, les centres d'aide aux devoirs ont été développés pour mieux soutenir les élèves des écoles publiques. Jusqu'en avril 2025, 6 centres d'aide aux devoirs fonctionnaient en dehors des locaux de Sharana. Pour de nombreux enfants, ces centres ne représentaient pas seulement un soutien à la scolarité mais aussi un environnement stable. Cependant, faute de financement cette année, Sharana a été contraint de fermer ces 6 centres, réduisant drastiquement le nombre d'enfants que l'organisation est capable d'accompagner et de soutenir chaque jour.

Depuis avril 2025, cette initiative concerne donc uniquement le centre social de Sharana, le centre communautaire urbain et le centre communautaire d'Angalakuppam. Ils accueillent chaque jour 256 enfants de la 6e à la 9e année. Les sessions se déroulent cinq soirs par semaine et sont animées par des enseignants qualifiés.



Enseignement supérieur

Cette année, 101 étudiants sont inscrits en enseignement supérieur. Sharana apporte des aides financières aux frais de scolarité mais aussi un accompagnement pour éviter les décrochages. En effet, les travailleurs sociaux jouent un rôle clé lors du choix de la formation et rendent visite aux jeunes régulièrement. L'association apporte un soutien matériel et financier (uniforme, matériel pédagogique, frais de transport…) quand c'est nécessaire.
Les poursuites d'études concernent des domaines très variés, que ce soit dans le médical, le commerce, l'informatique ou les sciences sociales et vont du Bac +2 au Master.





Formation professionnelle

Dans de nombreuses familles et communautés avec lesquelles Sharana travaille, les jeunes de 16 à 18 ans sont tenus de contribuer au revenu du ménage, rendant l'enseignement supérieur souvent hors de portée. Comme conséquence, de nombreux jeunes abandonnent l'école et se retrouvent dans des emplois mal rémunérés et non qualifiés, avec des perspectives d'avenir limitées.

Le projet de formation professionnelle vise donc à doter ces jeunes des compétences nécessaires pour obtenir un emploi qualifié permettant des évolutions de carrière.

Les travailleurs sociaux jouent un rôle clé lors du choix de la formation et rendent visite aux jeunes régulièrement. L'association apporte un soutien matériel et financier (uniforme, matériel pédagogique, frais de transport…) quand c'est nécessaire.

Les domaines sont aussi très variés : esthétique, électricité, puériculture, maintenance, mécanique, informatique, hôtellerie et restauration

70 jeunes adultes hommes et femmes dont 54 ont terminé leur formation









Reena, une infirmière accomplie

« Reena a été une élève brillante dès qu'elle a été sous l'aile de Sharana en 5e année » indique Ravianand, le responsable du programme éducation.

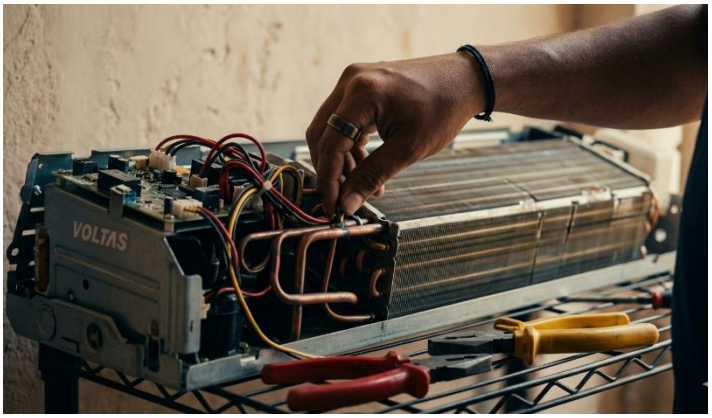
Après avoir obtenu de bonnes notes en 12e année, Sharana a aidé Reena à poursuivre son rêve : devenir infirmière.
Aujourd'hui, Reena travaille dans un centre de santé à Chennai. Elle a envoyé ses brillantes évaluations au conseil de recrutement des services médicaux et attend une réponse. Si elle est acceptée, elle pourra travailler dans n'importe quel hôpital public du Tamil Nadu.

Ses dernières années d'étude ont été un vrai baptême avec la pandémie de COVID. Son école était affiliée à un hôpital où elle a réalisé les tests RT-PCR et a été une intervenante de première ligne dans la campagne phénoménale de vaccination en Inde.
En parlant de son travail, de ses études, de ses ambitions et de ses aspirations, Reena est inarrêtable. Mais ce qu'elle met en avant, c'est la fierté d'avoir pu donner son premier salaire à sa mère. Elle se souvient de sa réponse : « Je te bénis ».





Chandru (avec la chemise blanche) et Selvaraj (chemise bleue) avec Anbazhagan, responsable de programme



Selvaraj et Chandru, deux amis

Selaraj et son ami Chandru, tous deux âgés de 19 ans, viennent de foyers monoparentaux de T. N. Palayam et d'un bidonville voisin. Le père de Selvaraj, alcoolique, joue tous les jours et la mère de Chandru, qui a perdu son mari à cause de l'alcoolisme, est femme de ménage dans un restaurant.

Après avoir terminé leur douzième année, tous les deux ont postulé pour entrer à l'université mais, peu de temps après leur admission, ils ont dû abandonner pour soutenir financièrement leurs familles.

Les travailleurs sociaux de Sharana qui accompagnaient les jeunes depuis 2017, leur ont alors parlé des possibilités d'une formation professionnelle pour développer leurs compétences. C'est ainsi que les deux amis se lancent dans une formation en froid et climatisation. Stagiaires dans un premier temps chez Whirlpool, ils finissent par être recrutés.

Aujourd'hui, ils travaillent dur six jours par semaine et gagnent entre 40 000 et 50 000 Rs par mois. Ces revenus leur permettent d'être autonomes financièrement mais également d'aider leur famille, ce qui était pour eux deux une priorité.

De plus, ils sont tous deux déterminés à épargner méthodiquement afin de créer un jour leur propre entreprise.

L'émancipation d'Abhinaya

Abhinaya est l'aînée de trois frères et sœurs, les deux plus jeunes étant des garçons. Dès sa naissance, elle a été considérée comme un fardeau par sa famille. Son père, pêcheur, désintéressé par l'éducation de ses enfants en général, se souciait encore moins de sa fille. Bien qu'étant l'enfant plus la brillante, ses frères ont bénéficié de meilleures écoles.

Malgré le peu de soutien de sa famille, Abhinaya a réussi à s'inscrire à l'université en licence d'anglais. Elle a notamment financé ses études en vendant du poisson et en faisant de la broderie.

Mariée très jeune, son mari s'est avéré être un soutien sans faille et l'a soutenue dans son choix de faire des études, notamment pendant ses deux grossesses, durant lesquelles elle a continué à étudier.
Son diplôme obtenu, elle s'est lancée sur le marché du travail et a été recrutée par Sharana comme enseignante pour l'aide aux devoirs du soir. Après huit mois dans ces fonctions, elle s'est intéressée aux cours d'informatique. En plus de sa licence en anglais, elle prend conscience que la maîtrise de l'informatique était nécessaire pour élargir ses perspectives.

Pendant quatre mois, elle a suivi les cours du Digital Lab et a par la suite été immédiatement recrutée comme enseignante et soutien administratif dans une école. Elle a eu encore envie d'évoluer et elle a été embauchée comme réceptionniste dans une maison d'hôte, un poste plutôt réservé habituellement aux hommes. Elle a développé le chiffre d'affaires de ce lieu en faisant preuve de véritables compétences commerciales et de community manager.

Véritable entrepreneuse, elle a contracté un prêt pour acheter des scooters et les louer aux clients de la maison d'hôte avec le soutien de son patron.

Malgré le favoritisme flagrant de leurs parents, les frères d'Abhinaya l'ont toujours aimée profondément, et elle les aide sans réserve.
Grâce au soutien de Sharana et de son mari, elle est désormais une maman épanouie familialement et professionnellement.





Camps d'été

Le camp d'été est un programme annuel pour les enfants et c'est aussi une pierre angulaire de l'action de Sharana. Dans les communautés dans lesquelles l'association intervient, de nombreuses familles vivent dans de petites maisons surpeuplées et les deux parents travaillent souvent, laissant les enfants sans surveillance. Les longues vacances de mai augmentent donc le risque pour les enfants d'avoir de mauvaises fréquentations ou de se retrouver dans des situations insécures.

Les camps ne sont pas un prolongement de l'école mais un moment de joie, de jeux, et d'expression de soi pour une éducation intégrale : Yoga, Art thérapie, danse, chant, jeux de société, dessin, théâtre…

Les enfants sont responsabilisés et participent à des services tout au long de la semaine enfin d'encourager l'entraide et la coopération.

De nombreux salariés de Sharana sont mobilisés pour ce temps fort. Des volontaires ont également apporté leur aide et notamment des étudiants suivis par l'association.

Quand les travailleurs sociaux demandent aux enfants ce qu'ils préfèrent dans les camps, beaucoup mentionnent en premier la nourriture ! L'association fait extrêmement attention à la qualité nutritionnelle des repas (protéines, fruits frais, laitages, légumes…). Si les enfants scolarisés en école publique reçoivent un repas par jour, ce n'est pas toujours le cas pendant les vacances scolaires.

En chiffres :

- ✓ 4 semaines de camp
- ✓ 2 lieux (centre social de Pondichéry et d'Angalakuppam)
- ✓ 269 enfants (+ 30% qu'en 2024)
- ✓ 5 intervenants extérieurs à l'association

Focus sur le partenariat avec la Mission Veermangai

Dans le cadre des activités du camp d'été, Sharana a développé un partenariat avec la police pour mettre en œuvre le programme Mission Veermangai. Il vise à autonomiser les jeunes les filles en les dotant de compétences en autodéfense et en les sensibilisant à leurs droits légaux.

Dans le cadre de cette initiative, une équipe de la police de Puducherry a organisé une formation de 10 jours pour les filles de 8 à 17 ans au Centre social Sharana. Les sessions se concentraient sur la construction de la confiance et la préparation physique en offrant aux participantes des outils pratiques pour répondre à des situations dangereuses. Le dernier jour de la formation, les 42 participantes ont présenté les techniques d'autodéfense qu'elles avaient apprises.


SUMMER
CAMP 2025















Développement communautaire

Sharana poursuit son travail dans le village rural d'Angalakuppam (environ 15 km au sud de Pondichéry dans l'État du Tamil Nadu). Il compte 110 familles avec 126 enfants scolarisés et 35 étudiants. Sharana propose une crèche de 26 enfants, un dispensaire, un programme d'entrepreneuriat social pour les femmes, une aide aux devoirs pour les élèves ainsi que toutes les activités extrascolaires pour les enfants.





Le dispensaire en chiffres :

- ✓ Nombre de consultations de l'année : 5843
- ✓ Consultation femmes : 3123
- ✓ Consultation hommes : 1838
- ✓ Consultation enfants : 882
- ✓ Patients orientés vers un autre professionnel de santé à l'extérieur du village : 227
- ✓ Une campagne de détection de cancer du sein pour 123 femmes
- ✓ Une campagne de prévention et détection de problèmes dentaires pour 222 personnes
- ✓ Une campagne de prévention et détection en ophtalmologie pour 173 personnes









L'alphabétisation des femmes



Lors de plusieurs sessions communautaires au centre rural d'Angalakuppam, de nombreuses femmes ont exprimé un fort désir d'acquérir les compétences de base en littératie, en particulier la lecture et l'écriture. Afin de répondre à cette demande, Sharana a officiellement lancé en septembre 2024 un projet pilote sur l'alphabétisation des femmes avec un groupe initial de 8 à 10 femmes. En commençant par la phonétique tamoule, les cours utilisent des supports visuels simples et engageants tels que des images, des flashcards et des méthodes d'apprentissage basées sur l'histoire pour soutenir la compréhension. Les progrès des femmes ont été encourageants. Beaucoup sont désormais capables de signer leur nom sur des documents officiels, écrire de courtes phrases, lire des histoires simples pour enfants, et remplir progressivement les formulaires bancaires basiques de manière indépendante.

Le projet « machines à laver »

Dans les communautés rurales, laver les vêtements à la main reste une réalité quotidienne pour la plupart des femmes car l'accès aux machines à laver reste limité ou inexistant. Cette tâche physiquement exigeante et chronophage s'ajoute à la multitude des responsabilités que les femmes gèrent déjà au sein de leur foyer. Pour aider à relever ce défi, Sharana s'est associée à The Washing Machine Project, une entreprise sociale de terrain basée au Royaume-Uni, soutenue par Whirlpool Corporation, qui œuvre à réduire la charge du travail manuel de lessive via la Machine à laver Divya — une solution manuelle, hors réseau, qui ne nécessite pas d'électricité et a une consommation minimale d'eau. Dans le cadre d'une initiative pilote, trois machines à laver Divya ont été installées dans les principaux sites de Sharana. Après un an d'utilisation au centre rural d'Angalakuppam, 11 femmes ont fait le choix de s'équiper d'une machine à laver. Pour rendre son achat plus accessible, un paiement flexible été introduit avec des versements mensuels.

25 ans de Sharana Inde

Créée il y a 25 ans, quelques chiffres donnent une idée de l'impact de Sharana sur les populations qu'elle accompagne : plus de 5 400 enfants et 1 200 familles suivis, 175 000 visites effectuées à domicile, 110 000 consultations médicales dispensées auprès des populations rurales. Depuis 25 ans, l'éducation, l'entrepreneuriat, le développement communautaire et récemment l'inclusion numérique sont au cœur du travail de l'association. Pour lire le kolam hors-série 25 ans, cliquez ici.

Sharana Inde a commémoré cette étape par un moment de célébration dirigée par sa fondatrice et présidente Rajkala. Etaient présents des membres du conseil d'administration, des membres de l'équipe et leurs familles mais aussi la cofondatrice de Sharana France, Muriel Baube. Rajkala a mis en avant l'effort collectif, l'engagement et la vision partagée qui ont soutenu l'organisation au cours du dernier quart de siècle.

La soirée a commencé par des mots de remerciements mettant en avant le dévouement du personnel, des membres du conseil d'administration et des soutiens financiers dont bénéficie l'association. Elle s'est clôturée par un repas au cours duquel plusieurs prises de parole ont réaffirmé l'engagement de l'association et son approche holistique dont on peut désormais mesurer l'impact sur le long terme.









25 ANS DE TRAVAIL SOCIAL... QUELQUES CHIFFRES













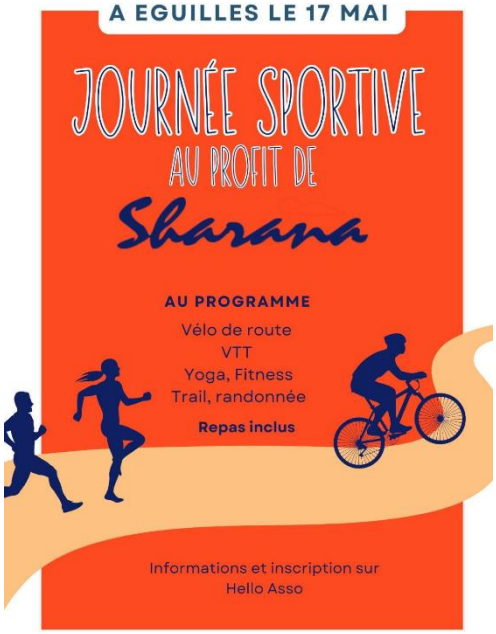




Vie associative de Sharana France

Evènements en France

Notre équipe a poursuivi son travail de collecte de fonds (à travers des événements et ventes notamment) et de communication auprès des parrains et donateurs, tout en étant attentive aux procédures administratives et juridiques dans la relation entre Sharana Inde et Sharana France.
Nous avons proposé une journée conviviale et sportive en mai 2025 à Eguilles (13)



Visite en Inde

En février 2025, Marie Christine Roy, membre du conseil d'administration est allée à Pondichéry comme tous les ans. C'est toujours l'occasion de suivre les projets sur le terrain, rencontrer l'équipe de Sharana inde et des bénéficiaires.







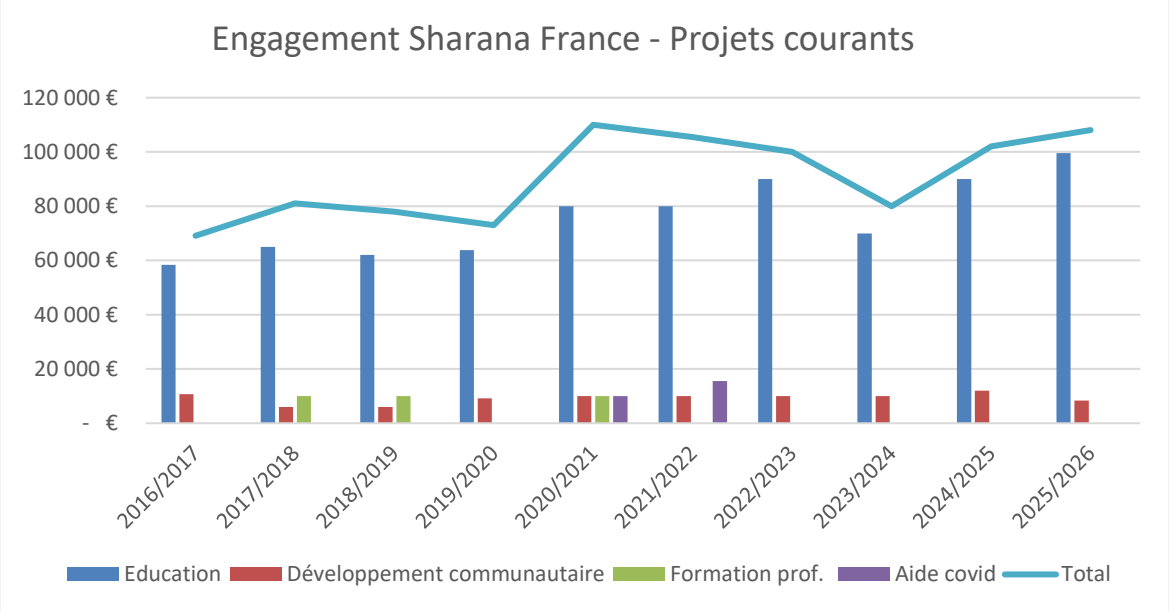
Le rapport d'activité est approuvé à l'unanimité

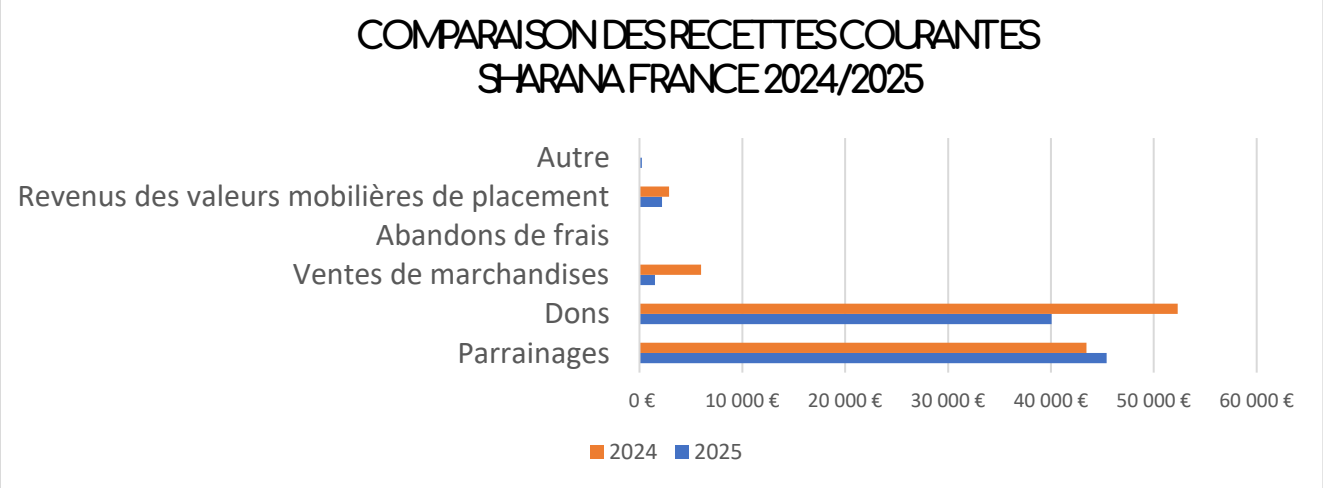
Rapport financier 2025

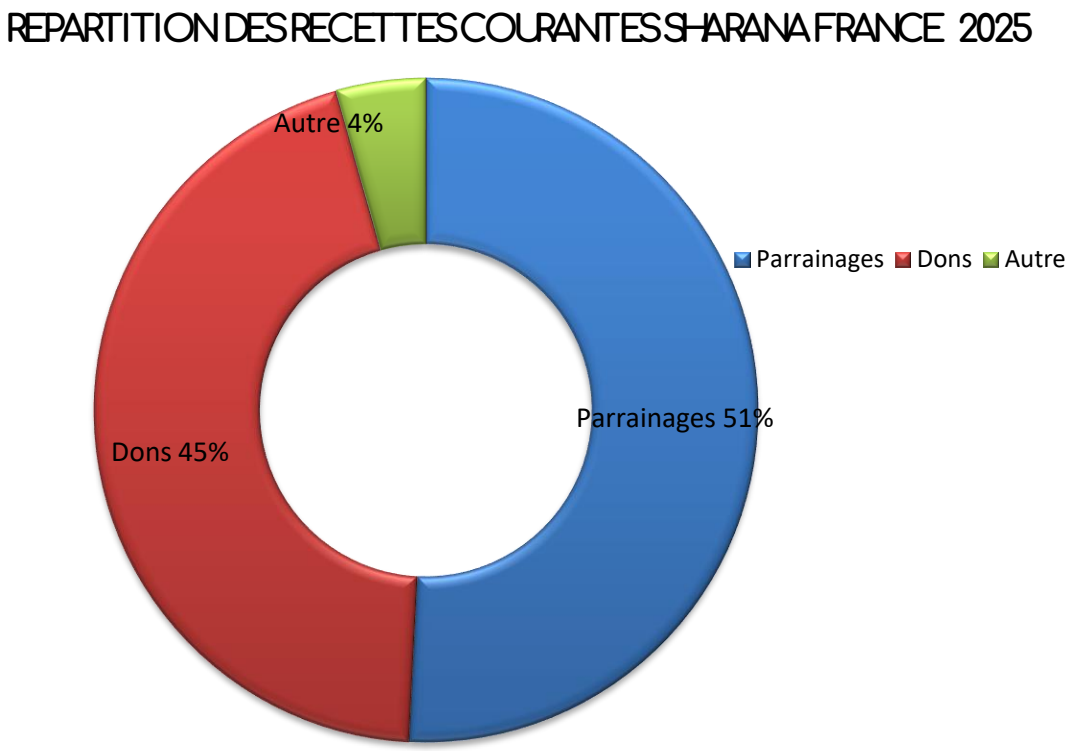
COMPTE DE RESULTAT SHARANA FRANCE 2025					
CHARGES :			**PRODUITS :**		
	2024	**2025**		**2024**	**2025**
Fournitures administratives	1 884 €	270 €	Parrainages	43 454 €	45 411 €
Achats de marchandises	166 €		Dons non affectés	52 331 €	40 072 €
Frais réunions (AG, évènements)	80 €		Ventes, collecte	6 000 €	1 501 €
Multirisques (assurance)	345 €	357 €	Abandons de frais		204 €
Prestations	496 €	96 €	Subventions	- €	
Frais financiers (virements)	195 €	105 €	Cotisations	15 €	15 €
Affranchissements	24 €	16 €	Revenus des valeurs mobilières de placement	2 868 €	2 177 €
Frais déplacement, voyage	521 €	204 €	**Total produits (avant reprise sur réserves)**	**104 668 €**	**89 380 €**
Redevance logiciel, licence…	845 €	1 061 €			
Total frais de fonctionnement	**4 557 €**	**2 109 €**	Reprise sur réserves	1 889 €	20 729 €
Education	90 000 €	99 600 €			
Développement communautaire	12 000 €	8 400 €			
Total subventions accordées à Sharana Inde :	**102 000 €**	**108 000 €**			
Total charges	**106 557 €**	**110 109 €**	**Total produits**	**106 557 €**	**110 109 €**

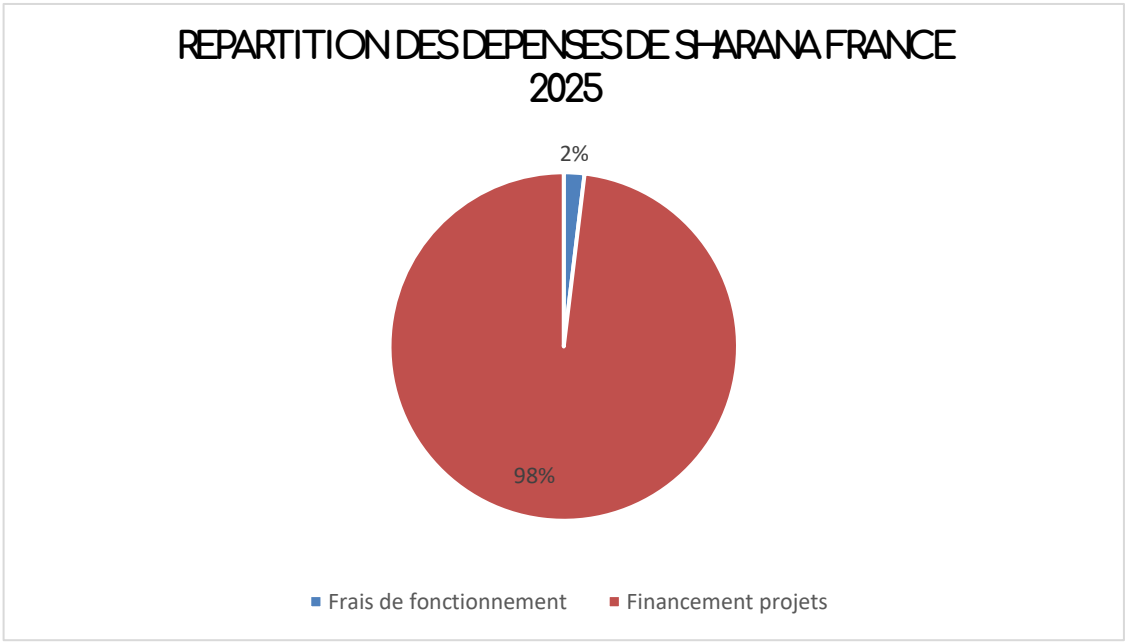
BILAN SHARANA FRANCE EXERCICE 2025

ACTIF		
Intitulé	**Exercice 2024**	**Exercice 2025**
Placement crédit agricole	107 448 €	99 424 €
Crédit agricole (compte courant)	20 647 €	7 942 €
Total général de l'actif	**128 095 €**	**107 366 €**
PASSIF		
Intitulé	**Exercice 2024**	**Exercice 2025**
Autres réserves	129 984 €	128 095 €
Résultat de l'exercice	- 1 889 €	- 20 729 €
Total général du passif	**128 095 €**	**107 366 €**






REPARTITION DES RECETTES COURANTES SHARANA FRANCE 2025
Autre 4%
Parrainages 51%
Dons 45%
Parrainages
Dons
Autre


REPARTITION DES DEPENSES DE SHARANA FRANCE 2025
2%
98%
Frais de fonctionnement
Financement projets

Commentaires

Au sujet des charges :

Frais de fonctionnement
Ils représentent cette année 2 % des charges. Toujours très faibles et dans la continuité des 10 dernières années (la moyenne est de 3 %).

Fournitures : correspond aux achats pour le repas paëlla de la journée sportive à Eguilles.

Frais de déplacements : prise en charge de déplacement de membres pour pouvoir participer aux réunions du conseil d'administration. Ils sont compensés par un abandon de frais.

Fonds envoyés à Sharana Inde : Pour rappel, les conventions avec Sharana Inde (SI) courent du 1er avril au 31 mars, dates de l'année comptable de l'association indienne. Par conséquent les lignes « subventions accordées à SI » correspondent à ce qui a été envoyé entre le 1er avril et le 31 déc pour la convention signée l'année N, plus le solde de la convention N-1.

Au 31 décembre 2025 nous avions envoyé :
- 88 000€ (88%) au titre des convention 2025-2026
- 20 000€ prévus dans l'amendement à la convention 2024/2025 (soit 22.2% du total 2024-2025)

Au sujet des produits :

Parrainages :
Après quatre années de baisse consécutives des parrainages puis une année de stabilisation (en 2024 même résultat de parrainages qu'en 2023), en 2025 les recettes de parrainage repartent un peu à la hausse (+ 2000€ soit un peu plus de 4%). Il y a certes quelques nouveaux parrains, mais c'est surtout le résultat de la consolidation des paiements des parrains enregistrés qui porte ses fruits.

Dons : comme l'an dernier, les dons non affectés sont supérieurs à nos prévisions. Mais c'est toujours avec une grande prudence qu'il faut regarder ce chiffre, car deux donateurs sont la source des ¾ des du montant des dons. C'est la raison pour laquelle nous restons prudents en établissant les budgets prévisionnels, car en dehors de cette exception, le nombre de donateurs reste stable (autour de 25/30 personnes depuis 2021) et les dons sont sensiblement identiques depuis 2020 (oscillent entre 17 000€ et 19 000€ au total hors gros dons cités ci-dessus).
Parmi nos donateurs nous comptons 3 personnes morales qui nous soutiennent régulièrement : la société Amplegest, l'entreprise Couleurs Gaïa et la société financière Jean Monnet (SOFI JM), que nous remercions particulièrement ici.

Ventes, collectes, tombola (actions lucratives) : cette année est moins faste que 2024, avec une centaine d'euros de ventes de livres, 700€ de bénéfices pour la journée sportive à Eguilles et environ 800€ de vente organisée par et chez Marie-Christine Roy. Nous pouvons faire mieux que ces 1500€ en 2026 !

Cotisations : nous avons peu de personnes qui cotisent seulement (sans faire de parrainage ou de don en plus), ce qui explique le faible montant de cette ligne.

Revenus des placements : ce sont les intérêts de nos deux comptes sur livret.

Pour conclure :

Nous pouvons être satisfaits de maintenir des frais de fonctionnement toujours très bas et de conserver un nombre de donateurs et un niveau de dons à la fois stables et élevés. Les recettes de parrainages sont un peu en hausse cette année, malgré la fin annoncée de plusieurs parrainages début 2025.

Nous enregistrons un déficit conséquent pour la cinquième année consécutive.
Il nous reste cependant des réserves (à hauteur de 107 000€) mais l'an dernier nous avons décidé en AG de veiller à ne plus puiser dedans pour le fonctionnement courant de l'association, afin d'avoir toujours de quoi faire face aux aléas et urgences (souvent d'ordre climatique) qui sont de plus en plus fréquents, ou bien pour avoir un peu de fonds propres pour d'éventuels investissements, ou encore pour compenser des pertes exceptionnelles.

La lisibilité des comptes de résultats est compliquée par le fait que les exercices comptables de Sharana France (SF) et SI ne correspondent pas (SF est en année civile, SI du 1er avril au 31 mars). Ainsi, dans les montants envoyés à SI sur une année N, il y a également les soldes de l'année N-1 alors que du côté des recettes n'apparaissent que celles de l'année N, destinées à financer les conventions N et N+1.
Pour remédier à cela , nous proposons :

- De mentionner dans les dépenses du budget prévisionnel 2026 le montant restant à verser pour solder les conventions 2025-2026
- De prévoir des recettes dans leur fourchette basse afin d'être quasi sûr de les percevoir
- De s'organiser avec SI pour pouvoir verser le solde des conventions avant le 31 décembre2026, ce qui permettrait une meilleure visibilité et compréhension des mouvements d'argent.

Dans le cas où les recettes seraient supérieures aux prévisions du budget, SF aurait alors le choix de renflouer ses réserves, ou de faire un (ou plusieurs) avenants avant le 31 mars pour augmenter sa participation 2026-2027 – l'idée étant de ne jamais envoyer plus à SI que ce qui a été perçu sur un même exercice.

Bilan comptable :
Il fait apparaître une situation nette de 107 366.48 € sur nos comptes au 31/12/2025.
A cette date il restait encore 12 000€ à verser au titre des conventions 2025/2026, ce qui laisse une somme disponible de 95 366.48 € pour aborder l'année 2026.

Le rapport financier est approuvé à l'unanimité

Rapport d'orientation 2025/2026

Budget prévisionnel 2026 de Sharana France

BUDGET PREVISIONNEL 2026 SHARANA FRANCE

	2025 (réalisé)	**2026**		**2025** (réalisé)	**2026**
CHARGES :			**PRODUITS :**		
Fournitures	270,02 €	800 €	Parrainages	45 411 €	**45 400 €**
Achats de marchandises	- €	160 €	Dons non affectés	40 072 €	**17 000 €**
Prestation de service	- €	- €	Ventes, collecte	1 501 €	**5 800 €**
Frais réunions (AG, évènements)		50 €	Abandons frais	204 €	**500 €**
Multirisques (assurance)	357 €	363 €	Subventions		
Prestations pour mises aux normes (site internet/RGPD/logiciel de suivi adhérents) entretien	96 €	96 €	Cotisations	15 €	**15 €**
Frais financiers (virements)	105 €	100 €	Revenus des valeurs mobilières de placement	2 177 €	**1 485 €**
Affranchissements	16 €	31 €			
Frais déplacement, voyage	204 €	500 €			
Redevance logiciel, licence…	1 061 €	1 100 €			
Sous total frais fonctionnement	**2 109 €**	**3 200 €**	Sous total produits hors reprise	**89 380 €**	**70 200 €**
Reste à verser sur N-1		**12 000 €**	Reprise sur réserves	20 729 €	
Education	99 600 €	**51 000 €**			
Développement communautaire	8 400 €	**4 000 €**			
Sous total subv Sharana Inde	**108 000 €**	**67 000 €**			
Total charges	**110 109 €**	**70 200 €**	**Total produits**	**110 109 €**	**70 200 €**

Soutien aux programmes menés sur le terrain par Sharana Inde

Sharana France fait face à une baisse des recettes notamment en raison d'une chute régulière et significative des parrainages, qui est la seule source d'entrée pérenne de fonds. Nous sommes attentifs à cette nette tendance, signe d'une évolution des usages dans les soutiens aux associations, notamment parmi les plus jeunes générations.

Aujourd'hui, nous ne sommes plus en capacité de maintenir notre soutien financier à la hauteur des années précédentes alors que Sharana Inde subit une inflation significative. Il nous faut donc être inventifs dans notre fonctionnement et dans la recherche de fonds. Dans cet objectif, Sharana France va retravailler sa communication en faisant appel à un professionnel.
Nous souhaitons aussi étudier la possibilité de recevoir des fonds institutionnels ou de nouveaux partenaires notamment des fondations d'entreprises.

Nous décidons d'agréer les programmes suivants pour la période allant du 01/04/2026 au 31/03/2027 :

- ✓ Education à hauteur de 51 000€. Ce programme concerne le parrainage individualisé et collectif notamment à Angalakuppam mais aussi les actions en faveur des enfants des rues et des bidonvilles
- ✓ Développement communautaire dans le village d'Angalakuppam à hauteur de 4 000€

Le budget prévisionnel et le rapport d'orientation sont approuvés à l'unanimité

Renouvellement du conseil d'administration

Membres du conseil d'administration sortants :
Marie-Christine ROY (fin mandat 3 ans et candidate à son renouvellement)
Françoise DELAUNE (fin mandat 3 ans et candidate à son renouvellement)
Valérie FOURNET HOUDAILLE (fin mandat 3 ans et candidate à son renouvellement)
Armand CLERIS (fin mandat 3 ans)

Les 3 candidats sont élus à l'unanimité par l'assemblée générale.

Le conseil d'administration de Sharana France est composé de : Gwenaël BOURBOULON, Eric BRUNDU, Guirrec DANIEL, Françoise DELAUNE, Valérie FOURNET-HOUDAILLE, Marie-Christine ROY, Caroline SCHUMER, François TOULIS, Judith TOULIS.

Sans questions diverses et l'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 22 heures