



Chers amis,

Lors de notre dernière assemblée générale, une large place avait été faite à la gestion de la crise Covid. Ce n'est plus le cas cette année et nous pouvons bien entendu nous en réjouir.

De cette période, Sharana Inde a su tirer de nombreux enseignements. Sa capacité d'adaptation bien sûr, comme nous l'avions évoqué, mais surtout la nécessité d'adapter ses méthodes d'aide à la scolarité par l'utilisation du numérique.

Si certains auraient pu se contenter d'investir massivement dans l'équipement, Sharana a fait le choix d'y adosser un plan de formation ambitieux pour l'ensemble de ses équipes. Par ailleurs, le recours au numérique, au lieu d'affaiblir la relation enfant/adulte formateur, l'a au contraire renforcée. Enfin, cet apprentissage est conçu sous forme de modules où chacun peut progresser à son rythme. Sharana a donc su éviter l'erreur de penser que l'outil fait la pédagogie. C'est bien la réflexion en amont de son utilisation qui le rend plus ou moins efficace.

Cette capacité à réfléchir et à problématiser l'action se retrouve dans l'usage qui est fait de l'art thérapie. Proposer cette approche aux enfants est déjà intéressant en soi. L'élargir aux parents et aux pères en particulier lui donne une autre dimension. En effet, dans des familles vivant dans la précarité et souvent sous le seuil de pauvreté, peu d'espace est laissé à l'introspection, l'urgent étant d'assurer le quotidien. Proposer cet espace permet non seulement aux adultes de se poser mais également de modifier la relation avec leurs enfants. Réfléchir à soi et aux autres devient dès lors un processus éducatif.

C'est une évidence, mais il est nécessaire de le rappeler, l'ensemble des actions menées par Sharana Inde ne pourraient exister sans financements. Le rôle de Sharana France est d'y contribuer, en grande partie grâce aux parrainages et aux donations privées et d'entreprises.

Je profite donc de cet édito pour faire un appel à de nouveaux parrainages. Si ce n'est déjà fait, n'hésitez pas à faire découvrir notre association à votre entourage. Chaque nouveau parrainage assure davantage la pérennité de notre action.

Au nom de l'équipe de Sharana France, de Rajkala et son équipe, je vous en remercie très chaleureusement.

Eric Brundu, président

# Assemblée générale de Sharana France – exercice 2022

---

L'assemblée générale de Sharana France s'est tenue en visio conférence le 31 mai 2023 à 20h et les participants étaient présents par vidéoconférence. 22 membres actifs étaient présents ou représentés sur les 32 membres actifs de l'association (les 32 membres actifs en avaient fait la demande et ont été agréés par le conseil d'administration). Le quorum étant atteint, l'assemblée a pu valablement délibérer.

L'assemblée générale est ouverte sous la présidence d'Eric Brundu. Le secrétariat est assuré par Gwenaël Bourboulon. Véronique Smith et Danielle Bousquet sont nommées scrutatrices.

## Sommaire

---

- |                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| ➤ Approbation du PV de l'AG 2021  | Page 2  |
| ➤ Rapport d'activité 2022         | Page 2  |
| ➤ Rapport financier 2022          | Page 14 |
| ➤ Rapport d'orientation 2023/2024 | Page 19 |
| ➤ Renouvellement du CA            | Page 21 |

---

## Approbation du compte-rendu de l'assemblée générale exercice 2021

---

Le compte rendu de l'assemblée générale ordinaire portant sur l'exercice 2020 et qui s'est tenue à huis clos le 8 juin 2022, est approuvé à l'unanimité des présents et représentés.

---

## Rapport d'activité 2022

---

Sharana France a réalisé et financé différents programmes présentés ci-après (aide covid, éducation, développement communautaire et formation). Conformément à la convention cadre approuvée lors de l'AG du 27 mai 2012 et modifiée par l'AG du 3 mai 2014, ces différents projets ont donné lieu à la signature de conventions entre Sharana France et Sharana Inde. Les conventions concernant le projet « Education » et « Développement communautaire » ont couvert la période allant du 1<sup>er</sup> avril 2022 au 31 mars 2023, période correspondant à l'exercice comptable indien et à l'année scolaire indienne.

## Education

A travers le programme Back to School, Sharana accompagne **1096 enfants et jeunes adultes dans leur scolarité**, dont plus de la moitié sont des filles.

Les travailleurs sociaux se rendent régulièrement dans les familles et dans les écoles notamment publiques afin de suivre au plus près les enfants dans leur scolarité. Une attention particulière est portée lors de la préparation des examens à la fin du secondaire, ainsi qu'à l'orientation vers l'enseignement supérieur.

Lorsque les écoles ont réouvert après la crise Covid, de nombreux parents se sont spontanément présentés à Sharana pour que leur enfants bénéficient d'une aide aux devoirs. Cela témoigne d'une réelle confiance et récompense le travail mené depuis plusieurs années.

Bien qu'une grande partie de la scolarité soit désormais gratuite, Sharana continue à fournir des paniers repas lorsque les écoles doivent fermer. Ce fut le cas en novembre 2022, du fait des inondations. Plus de mille repas ont alors été distribués.

De manière plus régulière, tous les enfants ont droit à une collation après la classe lorsqu'ils se rendent au centre social pour participer aux activités.

Sharana continue sa distribution de fournitures scolaires afin de contribuer aux bonnes conditions matérielles de la scolarité.

Enfin, l'éducation passe beaucoup par le jeu et permet d'aborder différents sujets à la fois personnels (gestion des émotions, stress, santé...) et sociétaux (respect de l'environnement, égalité hommes-femmes...)

### En chiffres :

- ✓ 4481 goûters par an.
- ✓ Distribution de 6655 cahiers et 462 kits contenant des stylos, feutres, règles, compas, calculatrices et feuilles A4.



## Ecoles du soir

De nombreux enfants des communautés avec lesquelles travaille Sharana présentent de sérieux **risques de décrochage scolaire**, aggravés par la fermeture des écoles liée au covid.

En juin 2022, au début de la nouvelle année scolaire, **Sharana a ouvert de nouvelles écoles du soir** au plus près des habitants et en partenariat avec des établissements scolaires.

Elles sont encadrées par les professeurs, elles proposent un accompagnement scolaire de qualité mais aussi des activités extra-scolaires.

### En chiffres :

- ✓ 7 écoles du soir réparties dans Pondichéry et alentour
- ✓ 8 professeurs, 2 enseignants en anglais et 7 assistants d'éducation y travaillent
- ✓ Environ 400 élèves chaque soir accompagnés



## Enseignement numérique



Comme nous l'avons évoqué l'année dernière, la crise Covid a amené Sharana à **développer l'usage du numérique**. Cela s'est traduit par un investissement en matériel (ordinateurs, vidéoprojecteurs, plateformes dédiées) et par une formation des travailleurs sociaux à cet usage.

Sharana dispose désormais de deux laboratoires numériques, un pour les usages courants et un autre pour les langues.

### Laboratoire d'usage numérique

Les cours sont dispensés sous forme de curriculum de dix modules (Word, Excel, Powerpoint, Paint, Email...) encadrés par trois formateurs et deux travailleurs sociaux.

Depuis juillet 2022, 180 élèves ont ainsi bénéficié d'une formation de base de trois mois, à raison de cinq fois une heure par semaine. Le laboratoire dispose **de trente ordinateurs et peut accueillir 60 élèves**.

Sur les 120 élèves qui ont présenté l'examen final, 112 l'ont obtenu. Les autres ont prolongé leur formation.

### Laboratoire de langues

Le laboratoire propose trois modules différents en fonction de l'âge et du niveau en anglais. Ces modules sont particulièrement adaptés aux enfants dont l'anglais n'est pas la langue maternelle. La pédagogie se veut ludique et vise à acquérir les bases grammaticales et de vocabulaire.

Pour les élèves plus âgés et les étudiants, les cours sont dispensés par une professeure d'anglais deux fois par semaine. Une large place est faite à l'oral afin de donner davantage d'aisance dans la prise de parole.



## Enseignement supérieur et formation professionnelle



En juillet 2022, 29 élèves ont réussi leur examen de fin de scolarité et ont participé à leur orientation vers l'enseignement supérieur. **Au total, Sharana accompagne 111 étudiants.** 95 sont inscrits en Licence, 10 en Master et 6 en internat. Parmi eux, 40 ont leur frais de scolarité pris en charge par Sharana.

Par ailleurs, 14 jeunes sont en formation professionnelle (CAP au BTS en équivalent français) dans des domaines aussi variés que l'électricité, la restauration ou le paramédical. L'objectif est d'obtenir en une ou deux années un diplôme permettant d'accéder à un emploi.

## Actions d'information et de prévention

Intégrée au volet éducation de l'activité de Sharana, plusieurs campagnes de prévention sont organisées chaque année avec pour objectif de toucher un plus large public possible.

Parmi celles qui ont eu lieu en 2022, on peut citer la formation aux **usages d'Internet**. En effet lors des confinements successifs, plusieurs mères ont alerté les travailleurs sociaux sur le fait que leurs filles avaient été contactées par des inconnus sur le Web. Une formation a donc été créée pour leur apprendre comment réagir dans de telles situations.

Par ailleurs, 140 enfants ont reçu une formation sur **les dangers du tabac**, addiction particulièrement importante chez les garçons. Mais Sharana sensibilise aussi les adultes, en particulier les hommes sur les dangers de l'alcool, du tabac et des drogues.

Sharana a également mené des ateliers sur **la féminité et le cycle féminin** qui restent des sujets tabous pour les parents comme pour les jeunes filles.

Enfin, une formation à **la santé mentale**, notamment dans la gestion des émotions, a été dispensée à l'attention des jeunes filles.



Sessions et ateliers autour de la santé mentale, de la consommation de substances dangereuses et de la féminité. Sharana s'entoure de partenaires et intervenants extérieurs sur ces thématiques.

#### En chiffres :

- ✓ 5 sessions sur les risques d'internet et 2 sur les dangers du tabac pour 540 jeunes
- ✓ 16 sessions sur la santé mentale pour 230 jeunes
- ✓ 100 jeunes concernées par un atelier sur la féminité et 78 sets de serviettes hygiéniques lavables ont été distribués.

## Camps d'été

Afin que les enfants ne se trouvent pas livrés à eux-mêmes pendant les vacances scolaires, Sharana organise des camps d'été. Cette année, ils ont eu lieu au centre social de Solai Nagar et à Angalakuppam, village en périphérie de Pondichéry.

Tout au long de la journée, plusieurs activités sont proposées telles que **l'art thérapie, la musique, le théâtre, le storytelling ou les arts visuels**. Ces activités sont ponctuées par des repas et des collations, ce qui donne l'occasion de faire de la prévention sur la nutrition.

Plusieurs de ces activités ont donné lieu à des spectacles et des représentations. On peut entre autres citer le yoga et le mime. Ces représentations sont importantes pour des enfants qui souvent manquent de confiance et de représentations positives.

Ces camps d'été, qui ont duré trois semaines, ont pu avoir lieu grâce à l'implication de professionnels et de volontaires.

#### En chiffres :

- ✓ 150 enfants de 8 à 15 ans ont bénéficié des camps
- ✓ 29 encadrants adultes dont des volontaires et 15 intervenants extérieurs



La joie  
des  
camps  
d'été



## Art thérapie

Complètement intégrées à l'approche systémique de Sharana depuis plusieurs années, les sessions d'art thérapie se sont développées avec l'arrivée de Manuel Theremand, diplômé à la fois en Inde et en Suisse.

L'expression par les arts est un processus qui peut être thérapeutique et qui utilise la créativité pour développer le bien-être physique, mental et émotionnel des enfants ou des adultes.

Récemment, **Sharana a proposé ces sessions aux pères des enfants** qu'elle accueille. D'abord réticents, ils sont de plus en plus nombreux à vouloir en bénéficier. Manuel explique pourquoi :

« Utiliser les mêmes techniques que leurs enfants permet à de nombreux pères de se sentir davantage proches d'eux et de voir des ressemblances avec leurs souvenirs d'enfance. Certains disent réaliser les erreurs qu'ils ont commises dans l'éducation de leurs enfants ou dans leur propre vie. D'autres utilisent ces sessions pour projeter dans leurs dessins leurs propres rêves ou désirs. Ces supports matériels servent ensuite à échanger avec des membres de leur famille et peut-être, qu'un jour, ils pourront les concrétiser. »

### En chiffres :

- ✓ 171 sessions pour 974 enfants
- ✓ 25 sessions pour 98 femmes
- ✓ 10 sessions pour 45 hommes
- ✓ 14 sessions pour 53 employés
- ✓ 32 sessions pour le développement communautaires pour 356 participants.



### Annappoorani\*, future cheffe cuisinier

Agée de 17 ans, Annappoorani a commencé sa première année de Licence en Hotel Management à l'Indian Academy Institute. Elle fait partie du programme étudiant Back to School et bénéficie de l'accompagnement de Sharana depuis sept ans.

Pendant sa scolarité, Annappoorani a travaillé pendant les vacances dans une boulangerie avec sa mère. Cela lui a donné le goût de cuisiner et a influencé son choix de devenir chef.

Annappoorani supporte sa famille financièrement en travaillant le soir dans un hôtel tout en étudiant la journée. C'est maintenant au tour de sa soeur jumelle d'intégrer l'enseignement supérieur, bien entendu toujours avec le soutien de Sharana.

\* le prénom a été changé.

## Développement communautaire

Depuis 21 ans, Sharana a développé son activité au sein du village d'Angalakuppam situé à 15 km au sud de Pondichery. Le village compte actuellement 107 familles et 194 jeunes sont scolarisés dont 28 dans l'enseignement supérieur. Cette année, Sharana a poursuivi son activité avec toujours la même démarche holistique à travers différents programmes : la crèche, le dispensaire, les activités du samedi et pendant les vacances et développement communautaire à travers la prévention.

### La distribution de nourriture pour les personnes âgées



L'aide alimentaire mise en place pendant la crise Covid a pris fin mais elle a été maintenue pour 17 personnes âgées qui ne bénéficient d'aucun soutien familial.

### La crèche

**La crèche accueille 19 garçons et 11 filles** qui chaque jour participent à des activités de découverte, des jeux, des chants et bénéficient d'une alimentation équilibrée ainsi que d'un suivi médical régulier.

La crèche est sous la responsabilité de Tamilselvi. Au cours de cette année, elle a organisé chaque mois une rencontre pour les parents par les informer des activités pratiquées par leurs enfants. Ces sessions ont été également l'occasion de faire de la prévention mais également de créer un espace de parole pour les mères où elles peuvent évoquer leurs difficultés et recevoir le soutien nécessaire.





## Le dispensaire



Le centre médical le plus proche étant situé à plusieurs kilomètres d'Angalakuppam, l'activité du dispensaire est indispensable au village. Son infirmière, Lakshmi, a bénéficié d'un congé de maternité de mars 2022 à février 2023 et a été remplacée durant cette période par Mathimala.

Comme chaque année, **en plus du suivi médical des patients et des soins courants, le dispensaire a organisé plusieurs campagnes de prévention** : sensibilisation aux problèmes d'anémie et à la grippe.

Par ailleurs, une large campagne de prévention sur les problèmes de vue a été organisée. En effet, 80% des cas de cécité en Inde pourraient être évités. Pour la majorité, ils sont dus à des cataractes non traitées ou à des problèmes qui pourraient être corrigés par le port de lunettes. Le manque de traitement est particulièrement important dans les zones rurales.

**En chiffres :**

- ✓ 275 personnes ont bénéficié d'un check-up
- ✓ 66 personnes ont été équipées de lunettes
- ✓ 48 dépistages de cataracte (opération nécessaire)
- ✓ 1543 consultations
- ✓ 40 suivis de grossesse
- ✓ 30 suivis d'allaitement
- ✓ 36 distributions de vitamine A (enfants)
- ✓ 58 traitements anti-parasites (adolescents)
- ✓ 30 vaccinations (enfants)

Manikantan\* est un charpentier de 42 ans qui vit avec sa femme Arundeivi, sa fille et son fils. La famille vit avec les grands-parents paternels. Cette année, Manikantan a été victime d'un accident de moto et s'est fracturé la jambe. Après avoir été hospitalisé puis opéré, il a pu retourner à son domicile. Durant le début de sa convalescence, l'infirmière du dispensaire s'est rendue chez lui tous les jours pour faire les soins post-opératoires et notamment changer ses bandages afin d'éviter une infection. Elle en profitait pour le soutenir moralement car l'arrêt de son activité représentait un réel manque à gagner pour toute la famille. Grâce à cet accompagnement, Manikantan a pu reprendre son travail et ne souffre d'aucune séquelle.

\* le prénom a été changé

## Le programme d'entrepreneuriat social

Le programme d'entrepreneuriat social a débuté en 2018 afin de supporter financièrement les femmes qui souhaitent développer une activité économique. L'objectif est qu'elles puissent bénéficier de micro-crédits, et éviter ainsi les forts taux d'intérêts des prêts classiques, mais également de les accompagner dans le développement de compétences (commerce, comptabilité...).

Cette année, 47 nouveaux micro-crédits ont été accordés, portant leur nombre à 202 depuis 5 ans.



L'entrepreneuriat social fait partie d'une démarche holistique qui a des répercussions directes sur l'environnement familial. Non seulement il permet une augmentation substantielle des revenus mais il modifie également le rôle de la femme au sein de cette cellule. Avec davantage de responsabilités et d'indépendance, elles influencent positivement l'avenir de leurs enfants, en les aidant à envisager leur avenir en dehors de tout déterminisme.

### Témoignage de Shanti\*

Shanti a vécu éloignée de son mari pendant huit ans afin d'éviter les conséquences de son alcoolisme et protéger ses deux filles. Le voyant malade sans domicile, Sangitha accepta qu'il vive à nouveau avec elles mais à condition qu'il arrête de boire. Il lui a fallu 2 ans pour complètement y parvenir et retrouver un emploi chez un marchand de légumes payé moins de deux euros par jour.

Shanti proposa alors à son mari d'avoir leur propre étal de légumes. Mais pour cela, il fallait faire un prêt. Grâce à Prakash, un travailleur social qui accompagnait une des filles de Shanti, la famille obtint un micro-crédit de 10 000 roupies (environ 130 euros) de la part de Sharana.

Leur commerce se développa et les revenus augmentèrent de manière conséquente, ce qui permit aux deux filles de faire des études supérieures, toujours soutenues par le programme Back to School.

Grâce à ce micro-crédit, d'une génération de parents illettrés vivant dans la précarité, cette famille a pu offrir un avenir plus radieux à ses enfants.

\* le prénom a été changé.



## La vie associative de Sharana France

Notre équipe a poursuivi son travail de collecte de fonds et de communication auprès des parrains et donateurs, tout en étant attentive aux procédures administratives et juridiques dans la relation entre Sharana Inde et Sharana France. Marie Christine a fait un stage de yoga au profit de l'association ainsi qu'un partenariat avec l'épicerie de son village.

En novembre et décembre 2022, Rajkala P est venue en France et a rencontré à deux reprises des donateurs, parrains, amis et curieux de l'association. Ces moments ont été à la fois riches et forts, grâce à ce témoignage vivant et de terrain.

En mars 2023, Marie Christine Roy et Valérie Fournet Houdaille, membres de notre conseil d'administration ont pu se rendre à Pondichéry rencontrer les équipes et des bénéficiaires. Elles ont notamment aussi participé à une session d'art thérapie et une séance de yoga.

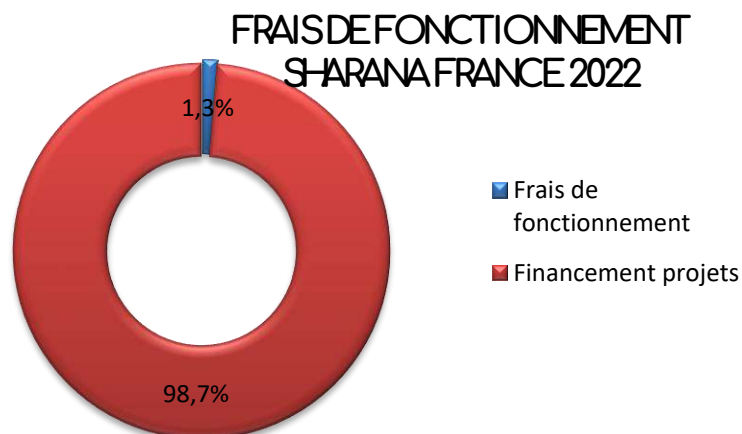
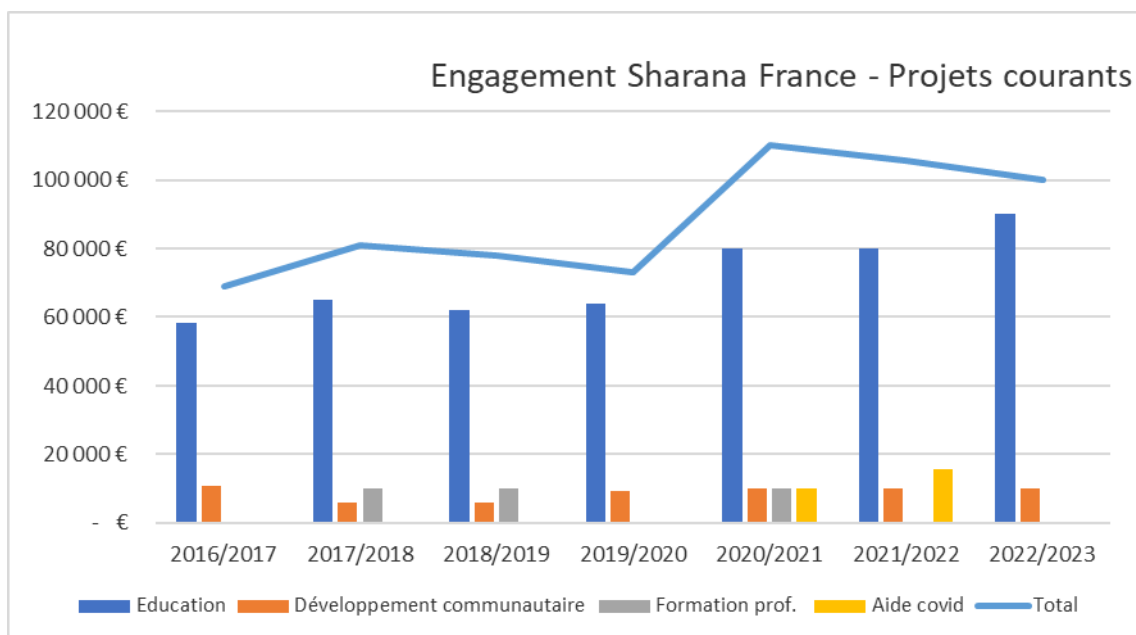


Le rapport d'activité est approuvé à l'unanimité

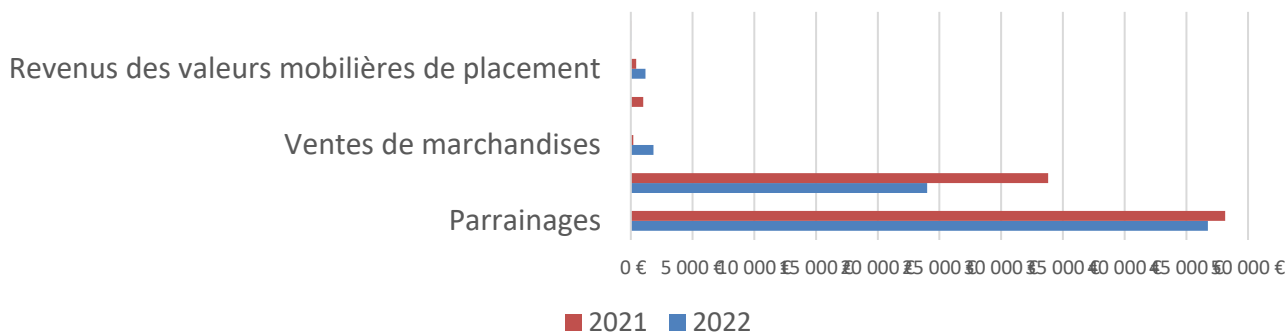
## Rapport financier 2022

<b>COMPTE DE RESULTAT SHARANA FRANCE 2022</b>					
<b>CHARGES :</b>			<b>PRODUITS :</b>		
	Prévisionnel	Réalisé		Prévisionnel	Réalisé
Fournitures administratives	30 €	- €	Parrainages Sharana France	41 000 €	39 567 €
Achats de marchandises	- €	- €	Parrainages (reprise programme Gayatri)	8 500 €	7 184 €
Frais réunions (AG, évènements)	600 €				
Multirisques (assurance)	328 €	331 €	Dons pour programme Gayatri (fléché parrainage)	6 000 €	5 000 €
Prestations pour mises aux normes (site internet/RGPD/logiciel de suivi adhérents)	1 500 €	- €	Dons non affectés	10 000 €	12 015 €
Frais financiers (virements)	- €	51 €	don affecté e-learning	7 000 €	7 000 €
Affranchissements	50 €	54 €	Ventes, collecte	500 €	1 833 €
Frais déplacement, voyage	- €	344 €			
Redevance logiciel, licence...	300 €	396 €	Subventions	2 000 €	- €
<b>Total frais fonctionnement</b>	<b>2 808 €</b>	<b>1 176 €</b>			
<b>Subventions accordées à Sharana Inde:</b>			Cotisations	60 €	15 €
Education	80 000 €	80 000 €	Revenus des valeurs mobilières de placement	430 €	1 185 €
Développement communautaire	10 000 €	10 000 €	<b>Total produits (avant reprise dans les réserves)</b>	<b>75 490 €</b>	<b>73 799 €</b>
Education (programme e-learning 2022/2023)	10 000 €	- €	Reprise sur réserves	27 318 €	17 377 €
<b>Total charges</b>	<b>102 808 €</b>	<b>91 176 €</b>	<b>Total</b>	<b>102 808 €</b>	<b>91 176 €</b>

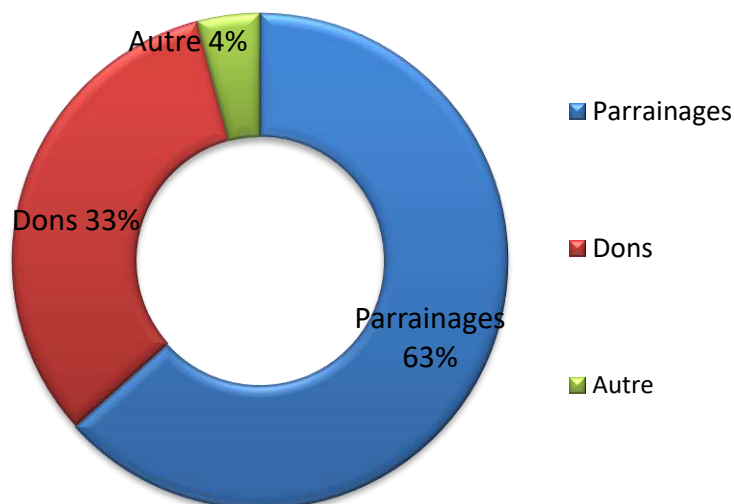
<b>BILAN SHARANA FRANCE 2022</b>		
<b>ACTIF</b>		
Intitulé	Exercice 2022	Exercice 2021
Placement crédit agricole	127 509 €	146 323 €
Crédit agricole (compte courant)	21 832 €	20 395 €
<b>Total général de l'actif</b>	<b>149 341 €</b>	<b>166 718 €</b>
<b>PASSIF</b>		
Intitulé	Exercice 2022	Exercice 2021
Autres réserves	166 718	195 495 €
Résultat de l'exercice -	17 377 €	28 777 €
<b>Total général du passif</b>	<b>149 341 €</b>	<b>166 718 €</b>



### COMPARAISON DES RECETTES COURANTES SHARANA FRANCE 2021/2022



### REPARTITION DES RECETTES COURANTES SHARANA FRANCE 2022



## Commentaires

### Frais de fonctionnement

Ils représentent cette année 1,3 % des charges. Sensiblement identiques à l'an dernier, toujours très faibles et dans la continuité des 10 dernières années (la moyenne est de 3 %).

Les évolutions notables : nous n'avons pas budgétisé de frais de déplacement mais c'était avant de savoir que Rajkala viendrait en France. La dépense sur cette ligne correspond à son déplacement en Charente avec son mari, pour une rencontre avec le CA et des parrains de Sharana en novembre. Le tarif du logiciel de comptabilité augmente, jusqu'en 2021 nous avons bénéficié d'un tarif préférentiel mais le tarif normal se calcule en fonction du chiffre d'affaires. Nous avons négocié que l'augmentation se fasse en 2 fois, nous serons au plein tarif l'an prochain (550€ HT).

## Côté Charges

- ✓ Frais financiers : Notre banque dispense toujours des frais financiers liés aux virements. La faible somme de cette année correspond aux frais de 2022 moins les frais de 2021 qui ont été reversés sur notre compte en 2022.
- ✓ Affranchissement : correspond à l'achat de timbres, aux envois de quelques reçus fiscaux, livres et plaquettes.
- ✓ Redevance pour le logiciel de comptabilité : La politique tarifaire du gestionnaire de notre logiciel de comptabilité a évolué courant 2022. Nous avons budgétisé 240€ (comme annoncé l'an dernier) mais indexé à notre chiffre d'affaires ce montant passe à 550€ forfaitaire. Nous avons argumenté le manque d'information avant le vote du budget afin de ne pas avoir une augmentation trop brusque d'une année à l'autre, et nous avons eu gain de cause.
- ✓ Fonds envoyés à Sharana Inde : Pour rappel, les conventions avec Sharana Inde (SI) courent du 1<sup>er</sup> avril au 31 mars, dates de l'année comptable de l'association indienne. Par conséquent les lignes « subventions accordées à SI » comportent ce qui a été envoyé entre le 1<sup>er</sup> avril et le 31 décembre pour la convention signée l'année N, plus le solde de la convention N-1.

Au 31 décembre 2022 nous avons envoyé :

- ✓ 60% des montants prévus dans la convention 2022/2023 (48 000€ pour éducation, 6 000€ pour le développement communautaire)
- ✓ ainsi que les soldes (40% des projets 2021/2022 soit 32 000€ éducation , 4 000€ développement communautaire).
- ✓ l'amendement de 10 000€ affecté aux classes e-learning a été signé en fin d'année 2022 et son versement aura lieu début 2023

## Côté produits

- ✓ Parrainages :

Cette année nous avons continué le suivi analytique des dons et parrainages provenant des donateurs et parrains issus de Fonds du cœur : la légère baisse des parrainages s'accroît cette année encore (7 184€ perçus pour 8 500 attendus), mais les dons remontent pour revenir à 50% de ce qu'ils représentaient avant l'intégration de fonds du cœur (5000€ contre plus de 10 000 il y a 2 ans).

L'ensemble des parrainages Sharana France est en baisse par rapport au prévisionnel pour la troisième année consécutive. Celui-ci était estimé à 45 500€ pour 2021 où 40 000€ ont été collectés, pour passer à 41 000€ dans le prévisionnel 2022, année pendant laquelle nous avons collecté 39 566€. Tous parrainages confondus 2022 est une meilleure année que 2021(en hausse de plus de 2500€), mais toujours inférieure aux prévisions que nous essayons pourtant de ne pas gonfler artificiellement. Nous avons continué d'enregistrer des arrêts de parrainages commencés il y a longtemps (fin d'études des

jeunes) et des arrêts en raison de difficultés liées à la crise que nous traversons. Ils ne sont pas compensés par les nouveaux parrainages.

Dons : avec plus de 12 000€ perçus pour 10 000€ prévus, les dons non affectés sont supérieurs à nos prévisions. Si on y ajoute le don de 7000€ affecté aux classes informatiques, on arrive à un montant de 19 015€. Les dons sont sensiblement identiques depuis 2020 (oscillent entre 17 000€ et 19 000€).

Le nombre de donateurs reste stable (une trentaine). On compte parmi eux 7 000€ de M. Cormouls Houles (qui nous soutenait auparavant avec son entreprise, la société Menguy's), 1 000€ de la société Amplegest, 2 500€ de l'entreprise Couleurs Gaïa. Nous les remercions particulièrement.

- ✓ Ventes, collectes, tombola (actions lucratives) : passée la période covid, nous avons pu reprendre quelques ventes, qui dépassent même nos espérances avec plus de 1800€ collectés pour 500€ espérés.
- ✓ Subvention d'exploitation : nous n'en avons pas perçu cette année.
- ✓ Cotisations : nous avons peu de personnes qui cotisent seulement (sans faire de parrainage ou de don en plus), ce qui explique le faible montant de cette ligne.
- ✓ Revenus des placements : ce sont les intérêts de nos deux comptes sur livret, les taux ayant augmenté en 2022 nous avons la bonne surprise de gagner 1 185€ au lieu des 430€ estimés !

### Conclusion

Si nous pouvons être satisfaits de maintenir des frais de fonctionnement toujours très bas et de conserver un nombre de donateurs et un niveau de dons à la fois stables et élevés. Il faut cependant noter la baisse régulière des parrainages depuis plusieurs années, et plus particulièrement ces 3 dernières années.

Les grosses réserves constituées grâce au leg touché en 2019 nous ont permis de nous engager sur des conventions au-dessus de nos capacités à lever des fonds sans prendre de risque. Hors produits exceptionnels (collecte covid, leg, subvention construction...), notre capacité à lever des fonds se situait à 67 000€ en 2019 ; 84 000€ en 2020 ; 68 000€ en 2021 ; 73 800€ en 2022.

Cela était prévu dans le budget mais cette année encore il a fallu puiser dans nos réserves à hauteur de 17 376€ pour équilibrer le budget en 2022.

Comme mentionné en conclusion des 3 années précédentes, il faut arriver à stabiliser voire augmenter un peu la part des parrainages car c'est ce qui permettra des revenus réguliers et stables dans le temps, évitant de trop prendre dans les réserves qui ne devraient servir que pour compenser des pertes exceptionnelles, financer des aides d'urgence ou des investissements.

Si nous n'arrivons pas à inverser ou stabiliser cette tendance à moyen terme il faudra réduire nos engagements auprès de Sharana Inde (cf rapport d'orientation pour retrouver les décisions découlant de cette situation).

### Bilan comptable :

Il fait apparaître une situation nette de 149 341 € sur nos comptes au 31/12/2022.

A cette date il restait à verser 46 000€ à Sharana Inde au titre des conventions 2022/2023, ce qui laisse une **somme disponible de 103 341€ pour aborder l'année 2023** et les conventions 2023/2024.

Le rapport financier est approuvé à l'unanimité

## Rapport d'orientation 2023/2024

### Budget prévisionnel 2023 de Sharana France

<b>BUDGET PREVISIONNEL SHARANA France 2023</b>			
<b>CHARGES :</b>		<b>PRODUITS :</b>	
Fournitures administratives	30 €	Parrainages Sharana France	39 000 €
Achats de marchandises	0 €	Parrainages (reprise programme Gayatri)	7 000 €
Frais réunions (AG, évènements)	500 €		
Multirisques (assurance)	335 €	Dons pour programme Gayatri (fléché parrainage)	5 000 €
Prestations pour mises aux normes (site internet/RGPD/logiciel de suivi)	1 500 €	Dons non affectés	17 000 €
Frais financiers (virements)	70 €		
Affranchissements	50 €	Ventes, collecte	2 000 €
Frais déplacement, voyage	1 000 €	abandons frais	1 000 €
Redevance logiciel, licence...	580 €	Subventions	3 000 €
<b>Sous total frais fonctionnement</b>	<b>4 065 €</b>		
<b>Subventions accordées à Sharana Inde:</b>		Cotisations	30 €
<b>Education</b>	<b>70 000 €</b>	Revenus des valeurs mobilières de placement	1 000 €
<b>Développement communautaire</b>	<b>10 000 €</b>	<b>Sous total produits hors reprise</b>	<b>75 030 €</b>
		Reprise sur réserves	9 035 €
<b>Total charges</b>	<b>84 065 €</b>	<b>Total produits</b>	<b>84 065 €</b>

## Soutien aux programmes menés sur le terrain par Sharana Inde

Sharana France fait face à une baisse des recettes notamment en raison d'une chute régulière et significative des parrainages, qui est la seule source d'entrée pérenne de fonds. Nous sommes attentifs à cette nette tendance, signe d'une évolution des usages dans les soutiens aux associations, notamment parmi les plus jeunes générations.

Aujourd'hui, nous ne sommes plus en capacité de maintenir notre soutien financier à la hauteur des années précédentes alors que Sharana Inde subit une inflation significative. Il nous faut donc être inventifs dans notre fonctionnement et dans la recherche de fonds. Dans cet objectif, Sharana France va retravailler sa communication grâce à une jeune bénévole compétente dans ce domaine.

Nous souhaitons aussi étudier la possibilité de recevoir des fonds institutionnels ou de nouveaux partenaires.

Nous décidons :

D'agréer les programmes suivants pour la période allant du 01/04/2023 au 31/03/2024 :

- ✓ Education à hauteur de 70 000€. Ce programme concerne le parrainage individualisé et collectif notamment à Angalakuppam mais aussi les actions en faveur des enfants des rues et des bidonvilles
- ✓ Développement communautaire dans le village d'Angalakuppam à hauteur de 10 000€

De proposer une aide au démarrage à Sharana Inde pour un projet d'économie sociale, générateur de revenus pérennes pour l'association. L'association indienne est en réflexion sur ce sujet et nous soumettra un projet prochainement.

### Le budget prévisionnel et le rapport d'orientation sont approuvés à l'unanimité



---

## Renouvellement du conseil d'administration

---

**Membres du conseil d'administration sortants, renouvelables (fin mandat de 3 ans – 1<sup>er</sup> tiers) et candidats à leur renouvellement :**

Marie-Christine ROY (fin mandat 3 ans)  
Agathe CATINAT (fin mandat 3 ans)  
Françoise DELAUNE (fin mandat 3 ans)  
Valérie FOURNET HOUDAILLE (fin mandat 3 ans)  
Armand CLERIS (fin mandat 3 ans)

**Les 5 candidats sont élus à l'unanimité par l'assemblée générale avec 22 voix.**

**Le conseil d'administration de Sharana France est composé de :** Gwenaël BOURBOULON, Eric BRUNDU, Armand CLERIS, Guirrec DANIEL, Françoise DELAUNE, Valérie FOURNET-HOUDAILLE, Marie-Christine ROY, Caroline SCHUMER, Agathe CATINAT, François TOULIS, Judith TOULIS.

Sans questions diverses et l'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 21h30

