

AG DE SHARANA FRANCE ANNEE 2021



Chers amis,

Comme j'ai eu l'occasion de l'écrire dans notre dernier Kolam, il ressort de cette crise sanitaire une véritable capacité de résilience de la part des équipes de Sharana sur le terrain. Face à l'urgence de répondre aux besoins les plus élémentaires, qui n'est pas le cœur de métier de l'association, certains auraient pu se décourager devant l'ampleur de la tâche.

Au contraire, non seulement l'équipe a trouvé les ressources nécessaires, mais elle a en plus tiré les leçons de cette situation en transformant certaines pratiques, notamment par un recours important au numérique comme support d'enseignement.

En lisant ce compte-rendu d'activité, et en particulier ses témoignages, on réalise également à quel point la démarche de Sharana est holistique, dans le sens où l'accompagnement des bénéficiaires est global et dépasse le seul cadre individuel. Une mère de famille bénéficie d'un micro-crédit, sa fille d'une formation professionnelle, le petit frère d'un accompagnement à la scolarité et d'un coup, c'est tout l'écosystème familial qui s'en trouve modifié et bonifié.

Nous le disons chaque année, mais c'est une réalité, sans votre soutien tout cela ne pourrait exister. Au nom de Sharana France, de Rajkala et toute son équipe, je vous adresse à nouveaux nos chaleureux remerciements pour votre confiance et votre fidélité.

Bien à vous,

Eric Brundu, président

Assemblée générale de Sharana France – exercice 2021

L'assemblée générale de Sharana France s'est tenue à huis clos le 8 juin 2022 à 20h30 et les participants étaient présents par vidéoconférence. 21 membres actifs étaient présents ou représentés sur les 37 membres actifs de l'association (les 37 membres actifs en avaient fait la demande et ont été agréés par le conseil d'administration). Le quorum étant atteint, l'assemblée a pu valablement délibérer.

L'assemblée générale est ouverte sous la présidence de Eric Brundu. Le secrétariat est assuré par Caroline Schumer. Catherine Gagniard et Marie-Christine Roy sont nommées scrutatrices.

Sommaire

- | | |
|-----------------------------------|---------|
| ➤ Approbation du PV de l'AG 2020 | Page 2 |
| ➤ Rapport d'activité 2021 | Page 2 |
| ➤ Rapport financier 2021 | Page 15 |
| ➤ Rapport d'orientation 2022/2023 | Page 20 |
| ➤ Renouvellement du CA | Page 21 |

Approbation du compte-rendu de l'assemblée générale exercice 2020

Le compte rendu de l'assemblée générale ordinaire portant sur l'exercice 2020 et qui s'est à huis clos le 8 juin 2021, est approuvé à l'unanimité des présents et représentés.

Rapport d'activité 2021

Sharana France a réalisé et financé différents programmes présentés ci-après (aide covid, éducation, développement communautaire et formation). Conformément à la convention cadre approuvée lors de l'AG du 27 mai 2012 et modifiée par l'AG du 3 mai 2014, ces différents projets ont donné lieu à la signature de conventions entre Sharana France et Sharana Inde. Les conventions concernant le projet « Education » incluant l'aide covid d'urgence et « Développement communautaire » ont couvert la période allant du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022, période correspondant à l'exercice comptable indien et à l'année scolaire indienne.

Gestion de la crise covid 19

Dès avril 2020, l'association Sharana s'était largement investie dans la **distribution de colis alimentaires**, comme nous l'avions relaté dans notre dernier rapport d'AG. Grâce notamment à deux collectes dédiées, auxquelles beaucoup d'entre vous ont participé, cette aide a pu se poursuivre jusqu'à son terme lorsque la situation a enfin permis aux familles de retrouver une activité économique presque normale.

Parallèlement, en fonction de l'évolution de la pandémie et des mesures sanitaires, Sharana s'est concentrée sur quatre autres axes :

- le **retour à l'école des enfants** qui avaient trouvé une activité précaire pour subvenir aux besoins de leur famille pendant la crise sanitaire
- plusieurs **campagnes téléphoniques d'information** sur le Covid
- une campagne de **vaccination** au centre social
- des **activités via les réseaux sociaux**

Poursuite des distributions alimentaires et de kits d'hygiène



Pour faire face à la deuxième vague Covid, au cours de laquelle de nombreuses familles ont perdu leur emploi, Sharana a augmenté le nombre de repas distribués quotidiennement, passant **de 400 à plus de 900** à partir du 14 juin 2021.

Cette distribution a également concerné le village d'Angalakuppam dans lequel, dernièrement encore, 2000 repas ont été distribués entre février et mars 2022.

Pour compléter cette aide alimentaire, Sharana a continué de distribuer des kits d'hygiène (600 sur un an) contenant chacun 2 savons, une solution hydroalcoolique et six masques de protection.

Information de 165 jeunes filles sur la puberté et distribution de serviettes de protection en tissu

En collaboration avec Ecofemme, Sharana a proposé des ateliers de 2 jours pour que les jeunes filles puissent parler librement de leur puberté, recevoir des informations sur leur corps et les règles d'hygiène à respecter. Il leur a été distribué des protections hygiéniques en tissus réutilisables.

Lutte contre le décrochage scolaire

Lors de la réouverture des classes à la fin du confinement, les travailleurs sociaux se sont rendu compte que 25 enfants n'avaient pas repris le chemin de l'école. Les visites sur le terrain ont rapidement montré que beaucoup continuaient d'exercer les petits emplois alimentaires qu'ils avaient été contraints de prendre pendant la crise. **Le travail avec les familles et leur accompagnement ont permis à ces enfants de reprendre leur scolarité.**



Sensibilisation téléphonique Covid dans les zones urbaines et rurales

Entre avril et mai 2021, deux grandes campagnes de sensibilisation ont été menées, l'une urbaine, l'autre rurale. L'objectif était de s'assurer, que chacune des familles bénéficiaires étaient en bonne santé et disposaient bien de quoi assurer les règles d'hygiène. Les travailleurs sociaux, aussi bien à Pondichéry qu'à Angalakuppam, ont souvent assuré ces appels téléphoniques sur leur temps libre.

Cela a permis d'assurer 40 à 45 contacts par jour pour un total de 760. Dans les zones rurales, 160 familles ont ainsi pu bénéficier de cet accompagnement



Campagne de vaccination

Avec l'augmentation des cas Covid, le gouvernement a mis en place des centres de vaccinations à Pondichéry, souvent dans des écoles, en plus de ceux déjà implantés dans les centres hospitaliers. La vaccination a été ouverte dans un premier temps uniquement pour les plus de 45 ans, puis aux plus de 18 ans à partir de mai 2021.

Afin de participer à cet effort collectif, Sharana a **mis à disposition son centre social le 1^{er} juillet 2021**. L'objectif sous-jacent était de convaincre les bénéficiaires les plus récalcitrants à venir se faire vacciner dans un lieu qu'ils ont l'habitude de côtoyer. Ainsi, **107 adultes ont été vaccinés ce jour-là, dont 83 entre 18 et 45 ans**.



Activités par le biais des réseaux sociaux



Plusieurs groupes Whatsapp à destination des femmes bénéficiaires du programme d'entrepreneuriat ont été créés. Ils ont permis **de maintenir un lien** et de les accompagner dans leur activité.

Parallèlement, **10 vidéos de fitness** ont été réalisées au centre social et envoyées aux familles afin qu'elles puissent maintenir une activité physique malgré les confinements.

En chiffres :

- ✓ 900 repas distribués chaque jour
- ✓ 600 kits d'hygiène distribués par an
- ✓ 107 adultes vaccinés au centre social
- ✓ 760 appels téléphoniques de sensibilisation auprès des bénéficiaires
- ✓ 25 élèves décrocheurs de retour à l'école

Education

Sharana soutient actuellement 828 enfants, individuellement ou collectivement. L'objectif est d'optimiser leur potentiel scolaire, de les accompagner vers l'enseignement supérieur ou professionnel, d'assurer leur transition vers leur vie d'adulte et de les soutenir matériellement s'ils en ont besoin. Un confinement a été décrété en mai 2021, puis les restrictions ont été progressivement levées à partir de juin. Mais certaines écoles ont mis plusieurs mois avant de rouvrir.

Accompagnement à la scolarité



Avec la deuxième vague de Covid en mai 2021 et le nouveau confinement, les travailleurs sociaux ont repris leurs visites à domicile afin de s'assurer que tous les enfants pouvaient conserver un lien, même ténu, avec l'école. Au total, ce sont 900 visites qui ont eu lieu.

Certains enfants ont pu bénéficier d'un prêt de tablettes numériques, d'autres d'une connexion internet.

Dès que les conditions l'ont permis, le centre social a accueilli à nouveau les enfants après l'école. Pour un goûter tout d'abord, suivi par l'aide aux devoirs ou des activités plus ludiques.

Chaque soir, 120 enfants ont ainsi bénéficié de cette aide et entre 60 et 70 à Angalakuppam.

Fournitures scolaires

A cause du Covid, le gouvernement n'a pas distribué de fournitures scolaires en 2021-2022. Sharana a donc pris le relais avec une dotation de 3840 cahiers, 384 kits scolaires et 22 cartables.

Murugan, un jeune talentueux et déterminé



Quand il avait 7 ans, le père de Murugan a quitté sa mère. Cette dernière a dû élever seule son fils, travaillant comme femme de ménage et luttant chaque jour pour leur survie. Ils vivaient dans une hutte en location dont elle peinait à payer le loyer. Seule la bienveillance de son propriétaire les a empêchés de se retrouver à la rue.

En 2015, la mère de Murugan s'est rapprochée de Sharana qui a mis en place un parrainage apportant un soutien financier mais aussi et surtout un accompagnement social global à la famille.

Depuis, ce jeune grâce à sa volonté a de très bons résultats scolaires, il est toujours premier de classe. En 2021, il a obtenu le score de 549/600 à son examen de 12ème et l'équipe de Sharana est très fière de lui. Il étudie actuellement en commerce et il souhaite devenir expert-comptable.

Formation à l'usage numérique

Afin de faire face à la déscolarisation de nombreux enfants pendant les confinements, Sharana développe depuis l'année dernière un programme ambitieux de formation aux usages numériques. **120 enfants enfin ont ainsi pu bénéficier de classes numériques avec un vidéoprojecteur, un système son et des supports pédagogiques numériques.** Le tout est supervisé par deux enseignants et six travailleurs sociaux qui se relaient à tour de rôle

Sensibilisation sur les dangers d'internet

Si Internet est une source illimitée d'accès aux connaissances, il est également source de dangers. Afin de prévenir ces risques, Sharana a organisé 4 sessions de formation encadrées par des travailleurs sociaux et des professionnels. Ainsi, 280 élèves de Sinnatha Government Girls Higher Secondary School ont pu bénéficier de cette sensibilisation.



Enseignement supérieur

En juillet 2021, 13 élèves ont obtenu leur diplôme de fin d'études secondaires leur ouvrant ainsi l'accès à l'enseignement supérieur. Ils ont ainsi rejoint les **101 étudiants suivis par Sharana**. Les études poursuivies sont diverses : arts, sciences, commerce, médecine, tourisme, business...

Niveau de formation	Nombre d'étudiants
Licence	62
Master	10
Formation diplômante technique	10
Formation professionnelle	19
Total	101



Prévention addiction au tabac

Après presque deux ans passés à la maison, de nombreux garçons ont pris l'habitude de fumer. Afin de les alerter sur les risques du tabagisme, très répandu chez les pères de famille, **140 garçons ont donc été sensibilisés** dans le cadre scolaire.



Art thérapie

Entre avril 2021 et mars 2022, plusieurs sessions d'art thérapie ont été organisées pour les enfants, les femmes et les personnels de Sharana.

Ce programme est supervisé par Manuel Thereman, diplômé en art thérapie en Inde et en Suisse et qui travaille avec des femmes et des enfants depuis plus de 10 ans.

« L'objectif est d'abord de permettre aux bénéficiaires, qui ont souvent des conditions de vie difficiles, de se focaliser sur des choses positives, en se remémorant notamment les moments heureux de leur enfance. La deuxième étape consiste à exprimer tous les sentiments, ressentis ou émotions en passant par le dessin, l'expression corporelle ou la photographie. »

Au total, cette année Sharana aura accompagné 226 personnes, dont 200 enfants, dans cette démarche.



En chiffres :

- ✓ Nombre d'enfants bénéficiant d'une aide à la scolarité : 828
- ✓ Nombre de visites à domicile en lien avec la scolarité : 900
- ✓ Nombre d'étudiants : 101
- ✓ Nombre de jeunes en formation professionnelle : 17
- ✓ Nombre d'enfants par soir à l'accompagnement scolaire au centre social : 120
- ✓ Nombre d'enfants par soir à l'accompagnement scolaire à Angalakuppam : entre 60 et 70
- ✓ Nombre d'enfants bénéficiant du programme numérique : 120 pour 302 cours numériques au total
- ✓ Nombre de kit scolarité distribués : 384
- ✓ Nombre de personnes ayant bénéficié des sessions d'art thérapie : 226



Développement communautaire

L'action de Sharana à Angalakuppam se développe depuis plusieurs années autour d'une crèche, d'un dispensaire, des activités le samedi et les vacances scolaires, l'aide aux devoirs et un programme d'entrepreneuriat social pour les femmes.

Récemment, cette activité s'est enrichie de sessions de sensibilisation auprès des familles afin qu'elles puissent pleinement jouer leur rôle dans la scolarité de leurs enfants.

Au total, à Angalakuppam et dans les zones rurales alentour, **Sharana accompagne environ 3000 bénéficiaires**, enfants et adultes confondus. La santé et la nutrition restent prioritaires.

La réouverture de la crèche



Après presque deux ans de fermeture à cause du Covid, la crèche a pu enfin rouvrir en février 2022.

30 enfants en dessous de 3 ans sont accueillis dont 14 filles. Ces enfants qui ont été séparés de leurs parents pour la première fois ont été accompagnés par Jayalaxmi, la professeure d'arts. Les activités ludiques proposées ont ainsi permis de faciliter leur intégration. Très rapidement des progrès ont été constatés, aussi bien dans leur socialisation que dans leurs habitudes alimentaires. Cette réouverture a également été un grand soulagement pour Tamiselvi qui enseigne à la crèche depuis 20 ans.

Le dispensaire

Le fonctionnement du dispensaire a été perturbé par la pandémie et le confinement de mai 2021 mais Lakshmi, l'infirmière a poursuivi son travail de suivi médical et de soin parmi les familles du village qu'elle connaît bien et qu'elle visitait quotidiennement.

A partir de la seconde vague (mai 2021), Lakshmi a tenu des statistiques sur le nombre de vaccinés tout en informant la population. Au total à Angalakuppam, **151 personnes ont été vaccinées sur les 214 en âge de l'être**.

Dans le même temps, Lakshmi a assuré le test des personnes qui présentaient des signes évocateurs du Covid, ce qui a permis d'isoler les personnes positives et limiter ainsi la propagation du virus.

Témoignage de Lakshmi, infirmière



« Je suis extrêmement fière de travailler dans le village dans lequel je suis née et de pouvoir aider ma communauté. Je veux que les enfants puissent étudier et devenir ce qu'ils souhaitent, tout en restant à Angalakuppam pour que le village soit auto-suffisant.

Si quelqu'un a besoin d'un docteur, il devrait pouvoir le trouver dans le village. Si un autre a besoin d'un enseignant, d'une infirmière ou d'un travailleur social, il devrait également pouvoir le trouver dans le village. Je veux être certaine qu'aucun enfant ne décroche de l'école, qu'ils aient tous un avenir brillant et qu'ils améliorent notre communauté. Chaque fois que j'en ai l'occasion, je motive les enfants pour qu'ils réalisent leurs rêves mais qu'ils n'oublient pas non plus leur village. »



Le programme d'entrepreneuriat social

Au cours des quatre dernières années, **108 femmes et leur famille ont bénéficié d'un micro-crédit** et 11 sessions d'art thérapie ont été organisées en 2021-2022. En effet, en plus de leur travail et des tâches ménagères, les femmes doivent souvent faire face à une charge mentale importante.

Le bétail étant une des premières sources de revenus à Angalakuppam, Sharana a organisé un camp pour les fermières. Le but était de vérifier l'état sanitaire du bétail mais aussi de former leur propriétaire en termes d'alimentation animale, de vaccination et de premiers soins à prodiguer en cas de maladies ou de blessures.



En chiffres :

- ✓ 200 colis alimentaires distribués chaque jour
- ✓ 123 consultations en moyenne par mois au dispensaire
- ✓ 11 consultations d'enfant en moyenne par mois (vaccinations, vitamines...)
- ✓ 31 hospitalisations suite à une consultation au dispensaire
- ✓ 25 suivis de grossesse
- ✓ 30 enfants accueillis à la crèche
- ✓ 23 nouveaux micro-crédits accordés aux femmes en 2021-2022



Formation professionnelle

Actuellement, 19 jeunes de 15 à 21 ans suivent une formation professionnelle dans les domaines suivants :

- ✓ Nouvelles technologies (4)
- ✓ Para-médical (8)
- ✓ Hôtellerie (3)
- ✓ Industrie (4)
- ✓



Témoignage de M. Senthil propriétaire du New Banana Café (restaurant à Pondichéry)

« Nous accueillons deux apprenties Poomani et Chitra*

Poomani est issue d'une famille de sept enfants qui vit dans la rue et dont la mère, alcoolique, est décédée il y a quelques années. Poomani a bénéficié du programme Back to school de Sharana et l'accompagnement des travailleurs sociaux a permis qu'elle soit désormais logée chez un de ses frères.

Chitra, quant à elle, est âgée de 16 ans et aidait sa mère dans les tâches ménagères depuis qu'elle a 10 ans. Sa mère bénéficie du programme d'entreprenariat social de Sharana. Mais malgré cela, Chitra a dû très tôt quitter l'école pour subvenir aux besoins de sa famille, les problèmes de santé de son père ne lui permettant pas de travailler.

Poomani et Chitra ont rejoint cette année la formation professionnelle en restauration créée par Sharana. L'association les rémunère 2000 roupies par mois les six premiers mois et 4000 les six mois suivants, directement virées sur un compte qui a été ouvert pour elles.

Lorsqu'elles sont arrivées dans notre établissement, elles n'avaient absolument aucune connaissance en restauration. La formation a donc commencé par les règles d'hygiène puis, progressivement, elles ont été intégrées au fonctionnement de la cuisine.

Après plusieurs mois de formation, elles ont désormais suffisamment de compétences pour être autonomes. Mon but est de leur montrer tous les aspects du métier afin qu'elles puissent travailler dans n'importe quel restaurant, que la cuisine soit tamoule ou occidentale.

Je suis absolument certain qu'elles trouveront un emploi bien rémunéré à l'issue de la formation. Le tourisme est en plein développement à Pondichéry et tous les restaurateurs cherchent du personnel qualifié et compétent. »

*les prénoms ont été volontairement changés



Rapport financier 2021

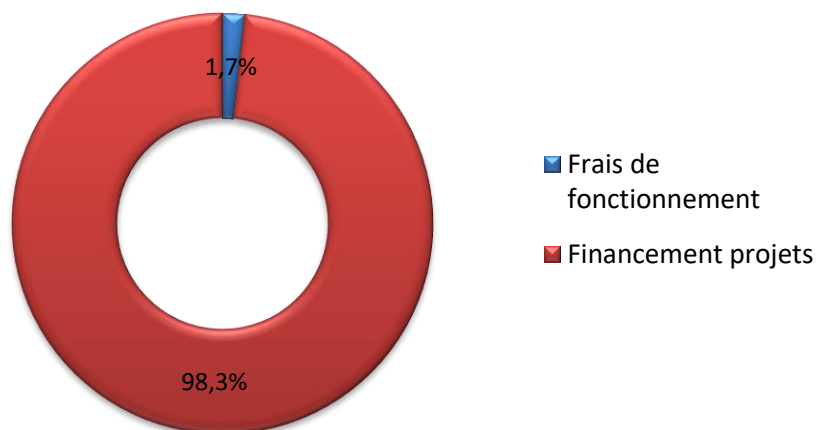
Compte de résultat SHARANA France 2021

	réalisé	réalisé		réalisé	réalisé
CHARGES :	2021	2020	PRODUITS :	2021	2020
Fournitures administratives	0 €	31 €	Parrainages Sharana France	40 000 €	42 316 €
Achats de marchandises	0 €	0 €	Parrainages (reprise programme enfants des rues)	8 149 €	8 779 €
Multirisques (assurance)	326 €	323 €	Dons pour programme enfants des rues	1 000 €	10 762 €
Frais réunions, manifestations (CA, AG ...)	651 €	-	Dons non affectés	17 280 €	17 875 €
Frais financiers (virements)	202 €	-43 €	Campagne levée de fonds spécial Covid	15 527 €	12 755 €
Affranchissements	38 €	24 €	Ventes, collecte	195 €	425 €
Prestations mises aux normes (site internet, RGPD, logiciel gestion adhérents)	400 €	-			
Redevance logiciel, licence...	252 €	152 €	Subventions	1 000 €	13 000 €
Sous total frais fonctionnement	1 869 €	487 €			
Subventions accordées à SI :			Cotisations	15 €	30 €
Solde construction maison Sharana		2 700 €	Revenus des valeurs mobilières de placement	425 €	419 €
solde formation professionnelle		1 000 €			
Education , incluant la reprise du programme Gayatri	84 000 €	78 800 €			
Développement communautaire	10 000 €	10 400 €			
Aide d'urgence Covid19	16 500 €	9 000 €			
Total charges	112 369 €	102 387 €	Total produits	83 591 €	106 362 €
Produits - charges =		3 975 €		-28 778 €	

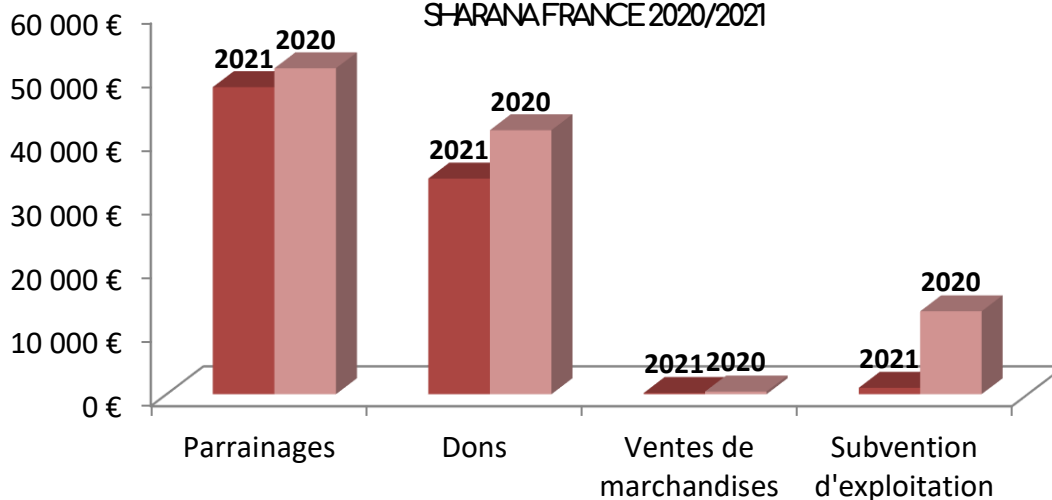
BILAN SHARANA FRANCE EXERCICE 2021

ACTIF		
Intitulé	Exercice 2021	Exercice 2020
Placement crédit agricole	146 323 €	162 898 €
Crédit agricole (compte courant)	20 395 €	32 598 €
Total général de l'actif	166 718 €	195 496 €
PASSIF		
Intitulé	Exercice 2021	Exercice 2020
Autres réserves	195 495 €	191 520 €
Résultat de l'exercice	- 28 777 €	3 975 €
Total général du passif	166 718 €	195 495 €

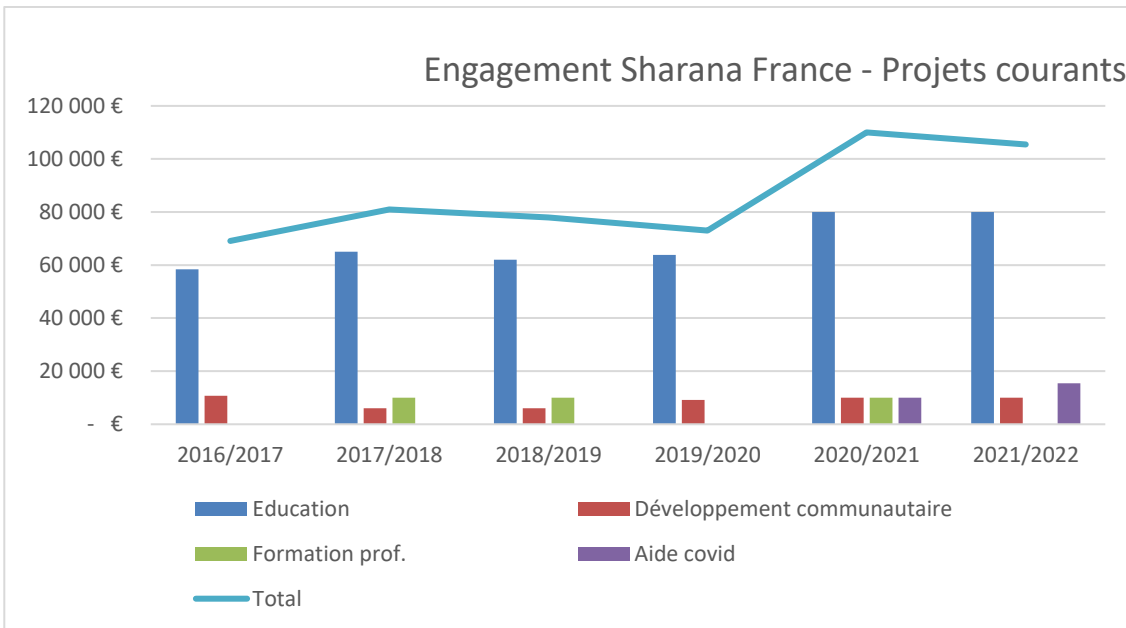
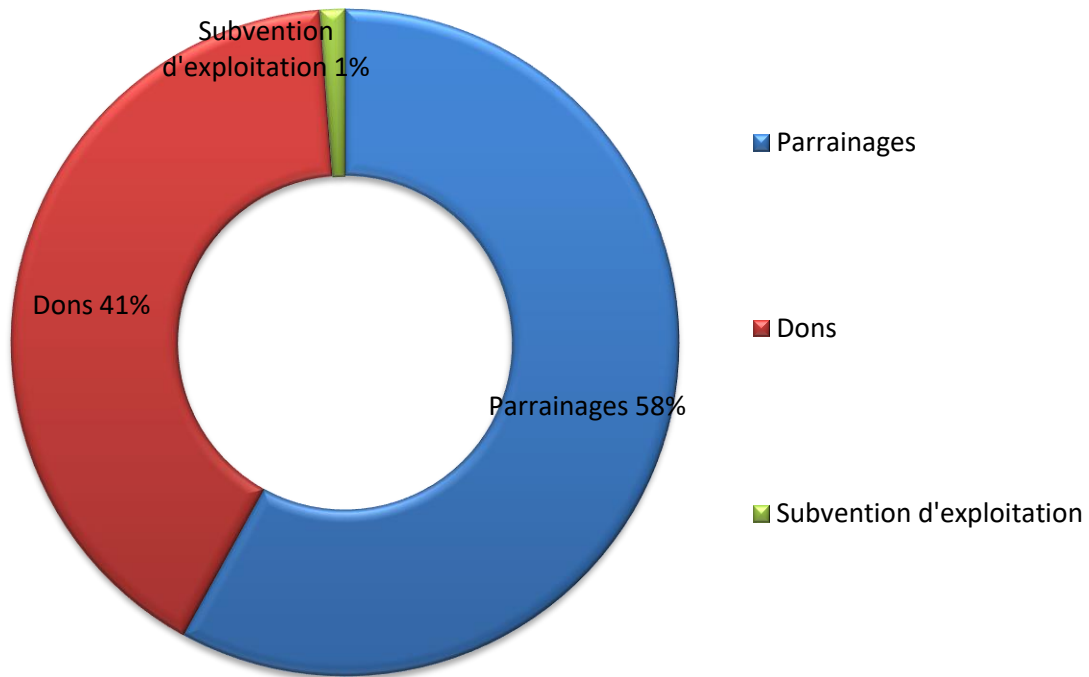
FRAIS DE FONCTIONNEMENT SHARANA FRANCE 2021



COMPARAISON DES RECETTES COURANTES SHARANA FRANCE 2020/2021



REPARTITION DES RECETTES COURANTES SHARANA FRANCE 2021



Commentaires

Frais de fonctionnement

Ils représentent cette année 1,7 % des charges. En augmentation comparé aux 0,5 % de l'an dernier, mais toujours très faibles (la moyenne des frais de fonctionnement sur les 10 dernières années est de 3 %).

Les évolutions notables : les dépenses pour la mise aux normes du site internet (votées à l'AG de juin 2021), une légère augmentation du tarif pour le logiciel de comptabilité qui propose plus de fonctions et de services ; Notre banque nous dispense des frais financiers, mais le geste commercial n'a été effectué qu'en janvier 2022 et la remise apparaîtra sur l'exercice prochain.

Charges

- ✓ Frais pour l'organisation de réunions (rencontre du CA au complet pendant 2 jours entiers en novembre 2021 après 2 ans de réunions à distance). Les membres venant des 4 coins de la France ont pris en charge leur déplacement, Sharana a couvert les frais d'hébergement et repas.
- ✓ Frais financiers : suite au RDV avec le banquier début 2020, nos frais de virements sont toujours remboursés sous forme de geste commercial chaque année, mais l'opération concernant 2021 n'a été effectuée que début 2022 et n'apparaîtra que sur le prochain exercice comptable.
- ✓ Affranchissement : correspond à l'achat de timbres, aux envois de quelques reçus fiscaux, livres ou plaquettes.
- ✓ Prestations de mises aux normes : parmi les 2000€ de frais budgétés à l'AG de juin 2021, nous en avons réalisé une partie : la migration de notre site internet sur une plateforme sécurisée pour 400€.
- ✓ Redevance pour le logiciel de comptabilité : cette ligne comprend les frais d'hébergement du site internet (qui restent stables à une trentaine d'euros/ an), un supplément pour la sécurisation du site (une quarantaine d'euros) et une augmentation progressive de la redevance pour le logiciel de comptabilité qui propose plus de fonctions et de services - dont l'envoi automatique par courriel des reçus fiscaux. Nous passons de 120€ à 180€ cette année, le tarif normal de 240€ devant nous être appliqué à partir de 2022.
- ✓ **Fonds envoyés à Sharana Inde** : Pour rappel, les conventions avec Sharana Inde (SI) courent du 1^{er} avril au 31 mars, dates de l'année comptable de l'association indienne. Par conséquent les lignes « subventions accordées à SI » comportent ce qui a été envoyé entre le 1^{er} avril et le 31 décembre pour la convention signée l'année N, plus le solde de la convention N-1.
Au 31 décembre 2021 nous avons envoyé :
 - 60% des montants prévus dans la convention 2021/2022 (48 000€ pour éducation, 6 000€ pour le développement communautaire)
 - 100 % de l'aide Covid (2^e campagne de dons printemps 2021) : 15 500€
 - ainsi que les soldes (40% des projets 2020/2021 soit 36 000€ éducation, 4 000€ développement communautaire, 1 000€ 1^{er} appel covid).

Nous sommes sur une année de fonctionnement courant, avec des virements à Sharana Inde de janvier à Mai correspondants aux soldes des projets N-1, et des virements de mai à décembre correspondants aux 2 premiers versements de l'année N (2x 30%). Il y a une ligne exceptionnelle pour le covid, versé à 100 % en aout 2021.

Produits

- ✓ Parrainages :

Etant donné que nous ne proposons plus le parrainage individualisé aux nouveaux parrains et que l'enveloppe est globale pour tout le programme Education (y compris l'activité à destination des enfants des rues), la distinction n'est plus faite au moment de la saisie entre les différents types de parrainages.

Cette année nous avons continué le suivi analytique des dons et parrainages provenant des donateurs et parrains issus de Fonds du cœur : on note une légère baisse des parrainages et une chute radicale des dons (1 000€ contre plus de 10 000€ l'année précédente). En effet, avec la clôture de Fonds du cœur et le passage de relais à Sharana France, beaucoup de donateurs n'ont pas suivi dans la durée.

L'ensemble des parrainages SF est en baisse par rapport au prévisionnel pour la deuxième année consécutive. Celui-ci était estimé à 45 500€, après avoir collecté 42 316€ de parrainages en 2020. Nous avons continué d'enregistrer des arrêts de parrainages commencés il y a longtemps (fin d'études des jeunes) et des arrêts en raison de difficultés liées à la crise que nous traversons. Ils ne sont pas compensés par les nouveaux parrainages.

- ✓ Dons : avec plus de 17 000€ pour 10 000€ prévus, ils sont bien supérieurs à nos prévisions et sensiblement identiques à 2020 (- 600€).
Le nombre de donateurs est stable – une trentaine- On compte parmi eux 7 000€ de M. Cormouls Houles (qui nous soutenait auparavant avec son entreprise, la société Menguy's), 1 000€ de la société Amplegest, 2 500€ de l'entreprise Couleurs Gaïa.
2^e Collecte spéciale Covid : l'objectif des 14 000€ a été atteint, et dépassé de 1 500€ (total de 15 527€). Parmi eux 9 487€ collectés via la plateforme Helloasso et les autres arrivés par chèques ou virements directement sur notre compte.
- ✓ Ventes, collectes, tombola (actions lucratives) : Nous savions que nous ne pourrions pas (ou difficilement) proposer d'événements avec le maintien des mesures sanitaires. Avec 195€ nous avons quasiment atteint notre objectif de l'année raisonnablement estimé à 200€ dans le prévisionnel. Essentiellement des ventes de livres.
- ✓ Subvention d'exploitation : la fondation Avenir Solidaire a renouvelé son soutien à hauteur de 1 000€. Estimée à 2000€ dans le prévisionnel, cette subvention s'élevait à 1500€ en 2019 et 3000€ en 2020.
- ✓ Cotisations : nous avons peu de personnes qui cotisent seulement (sans faire de parrainage ou de don en plus), ce qui explique le faible montant de cette ligne.
- ✓ Revenu des placements : ce sont les intérêts de nos deux comptes sur livret, correctement évalués puisque nous percevons 425€ pour 430€ estimés dans le prévisionnel.

Conclusion

Nous pouvons être satisfaits de maintenir des frais de fonctionnement toujours très bas (sur 10€ récoltés plus de 9€ sont reversés aux projets de terrain), de faire des campagnes de levées de fonds efficaces (objectifs dépassés autant en 2020 qu'en 2021 pour le covid), et de conserver un nombre de donateurs/niveau de dons à la fois stables et élevés...

Il faut noter la baisse des parrainages qui se confirme depuis plusieurs années, et plus particulièrement ces 2 dernières années.

Les grosses réserves constituées grâce au leg touché en 2019 nous ont permis de nous engager sur des conventions au-dessus de nos capacités à lever des fonds sans prendre de risque. Hors produits exceptionnels (collecte covid, leg, subvention construction...), notre capacité à lever des fonds se situait à 67 000€ en 2019 ; 84 000€ en 2020 ; 68 000€ en 2021.

Nous avons prévu dans le budget qu'il faudrait puiser dans nos réserves à hauteur de 14 000€ pour équilibrer le budget en 2021, c'est finalement **28 778€** qui manquaient au 31/12/2021 pour avoir un compte de résultat équilibré.

Comme mentionné en conclusion des 2 années précédentes, il faut arriver à stabiliser voire augmenter un peu la part des parrainages car c'est ce qui permettra des rentrées d'argent régulières et stables dans le temps, évitant de trop prendre dans les réserves qui ne devraient servir que pour compenser des pertes exceptionnelles, financer des aides d'urgence, ou financer des investissements.

Si nous n'arrivons pas à inverser ou stabiliser cette tendance à moyen terme il faudra réduire nos engagements auprès de Sharana Inde.

Bilan comptable :

Il fait apparaître une situation nette de 166 718 € sur nos comptes au 31/12/2021.

A cette date il restait à verser 36 000€ à Sharana Inde au titre des conventions 2020/2021, ce qui laisse une **somme disponible de 130 718€ pour aborder l'année 2022** et les conventions 2022/2023.

Le rapport financier est approuvé à l'unanimité

Rapport d'orientation 2022/2023

Budget prévisionnel 2022 de Sharana France

CHARGES :		PRODUITS :	
Fournitures administratives	30 €	Parrainages Sharana France	41 000 €
Achats de marchandises	0 €	Parrainages (reprise programme Gayatri)	8 500 €
Frais réunions (AG, évènements)	600 €		
Multirisques (assurance)	328 €	Dons pour programme Gayatri (fléché parrainage)	6 000 €
Prestations pour mises aux normes (site internet/RGPD/logiciel de suivi adhérents)	1 500 €	Dons non affectés	10 000 €
Frais financiers (virements)	0 €	Ventes, collecte	1 500 €
Affranchissements	50 €	Subventions	2 000 €
Redevance logiciel, licence...	300 €		
Sous total frais fonctionnement	2 808 €		
Subventions accordées à Sharana Inde :		Cotisations	60 €
Education	80 000 €	Revenus des valeurs mobilières de placement	430 €
Développement communautaire	10 000 €	Sous total produits hors reprise	69 490 €
		Reprise sur réserves	23 318 €
Total charges	92 808 €	Total produits	92 808 €

Soutien aux programmes menés sur le terrain par Sharana Inde

Le conseil d'administration a agréé les programmes suivants pour la période allant du 01/04/2022 au 31/03/2023 :

- ✓ Education à hauteur de 80 000€. Ce programme concerne le parrainage individualisé et collectif notamment à Angalakuppam mais aussi les actions en faveur des enfants des rues et des bidonvilles
- ✓ Développement communautaire dans le village d'Angalakuppam à hauteur de 10 000€

Le budget prévisionnel et le rapport d'orientation sont approuvés à l'unanimité

Renouvellement du conseil d'administration

Membres du conseil d'administration sortants, renouvelables (fin mandat de 3 ans – 1^{er} tiers) et candidats à leur renouvellement :

Judith TOULIS (fin mandat 3 ans)
François TOULIS (fin mandat 3 ans)
Caroline SCHUMER (fin mandat 3 ans)

Membre se présentant à l'élection

Guirrec DANIEL

Les 4 candidats sont élus à l'unanimité par l'assemblée générale avec 21 voix.

Le conseil d'administration de Sharana France est composé de : Gwenaël BOURBOULON, Eric BRUNDU, Armand CLERIS, Guirrec DANIEL, Françoise DELAUNE, Valérie FOURNET-HOUDAILLE, Marie-Christine ROY, Caroline SCHUMER, Agathe CATINAT, François TOULIS, Judith TOULIS.

Sans questions diverses et l'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 22h

